



ONZE TROTS

STADION

NV ADO DEN HAAG JAARVERSLAG

SEIZOEN 2022/2023



INHOUD

Verslag van de Raad van Commissarissen	4
Verslag van de directie	5
Geconsolideerde jaarrekening	8
Geconsolideerde balans per 30 juni 2023 (voor resultaatbestemming)	8
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022-2023	10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	11
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de geconsolideerde balans	18
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	27
Enkelvoudige jaarrekening	34
Enkelvoudige balans per 30 juni 2023 (voor resultaatbestemming)	34
Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022-2023	36
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	36
Toelichting op de enkelvoudige balans	36
Overige gegevens	39
Statutaire regeling omtrent de winst- en verliesbestemming	39
Bijzondere rechten houder “bijzonder aandeel”	39

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Het seizoen 2022-2023 was erg frustrerend voor ons allemaal, maar het is nu voorbij en we zijn zowel op als naast het veld vol energie en motivatie om het dit jaar beter te doen.

Na een verandering van eigenaar en een interne reorganisatie bij de club, hebben we met Natascha van Grinsven-Admiraal een nieuwe CEO gevonden, die we van harte welkom heten bij ADO Den Haag en het allerbeste wensen voor haar taken bij onze club. In dat kader willen we ook Edwin Reijntjes bedanken voor zijn diensten bij ons in de afgelopen jaren.

Helaas presteerden we vorig jaar vooral ondermaats op het veld, waar we zijn geëindigd op een 12e plaats, wat ver verwijderd is van onze ambities. Na de evaluatie van vorig jaar hebben we duidelijke actiegebieden opgesteld, namelijk het aannemen van technisch directeur Joris Mathijsen, het versterken van de ploeg, het upgraden van de jeugdopleiding en het verder pushen van het vrouwenteam. Ik ben er zeker van dat er spannende tijden voor ons liggen en dat we verenigd moeten zijn bij de club, met fans, partners en de hele gemeenschap om onze doelstelling te bereiken.

Als Raad van Commissarissen willen wij de aandeelhouders, het management, de technische staf, de medewerkers en de supporters van ADO Den Haag bedanken voor hun voortdurende inzet.

De Raad van Commissarissen legt hierbij aan de aandeelhouders de jaarrekening en het verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 voor, zoals opgesteld door de Raad van Bestuur. De Raad van Commissarissen heeft ingestemd met de jaarrekening over het boekjaar van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023.

Den Haag, 31 oktober 2023

Namens de Raad van Commissarissen N.V. ADO Den Haag
Johannes Ruppert



VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Geachte lezer,

In deze toelichting op het jaarverslag schetsen we het beeld van de zaken die zich in het seizoen 2022-2023 op de diverse gebieden hebben afgespeeld. Transparantie is erg belangrijk voor ADO Den Haag. We hopen met zowel de cijfers en toelichting deze aan de lezer te geven.

Algemene informatie

ADO Den Haag inspireert en amuseert mensen met de passie en trots waarmee we voetbal beleven. Als middelpunt van de diverse Haaglandse samenleving verbindt ADO Den Haag mensen aan zich en onderling aan elkaar door haar vele (sociaal-maatschappelijke) activiteiten. ADO staat voor Alles Door Oefening en dit credo streeft ADO Den Haag ook na in alle opzichten. Niets komt vanzelf; alles begint met oefenen, willen leren en hard werken. En dat doen we samen. ADO Den Haag biedt een warm en veilig (t)huis voor iedereen die wil meedoen en initieert (talent)ontwikkeling op een lokaal, regionaal, landelijk en internationaal podium.

We werken met de volgende kernwaarden:



SAMEN



DUIDELIJK



TROTS



BRAVOURE



ONTWIKKELING

Organisatie

ADO Den Haag is een naamloze vennootschap. Alleen de Directie is bevoegd om NV ADO Den Haag te vertegenwoordigen en kan dus besluiten nemen. Voor een aantal besluiten, zoals investeringen boven een bepaald bedrag, uitbreiding van het aantal FTE's, de begroting, het jaarverslag en dergelijke, bepalen de statuten dat de Directie vooraf goedkeuring aan de Raad van Commissarissen vraagt. De Directie bestaat momenteel uit 2 statutair directeuren: Algemeen Directeur Natascha van Grinsven-Admiraal en Technisch Directeur Joris Mathijsen. Beide directeuren zijn einde van dit seizoen aangevangen. De Algemeen Directeur is in juni gestart en de Technisch Directeur in mei seizoen 2022-2023. Edwin Reijntjes was de voorgaande periode van dit seizoen alleen directie als Algemeen Directeur.

De Raad van Commissarissen bestaat uit drie leden, waarbij ieder lid één stem heeft. Een commissaris namens de eigenaar, een commissaris namens de HFC en een onafhankelijke commissaris. Bij het vertrek van L. Kramer is de positie commissaris namens de HFC vacant geworden. De HFC is bezig met het formeren van een nieuw bestuur die vervolgens een commissaris kan benoemen. De Raad van Commissarissen beslist bij meerderheid van stemmen. Er wordt altijd gestreefd naar eensgezinde besluitvorming. Een commissaris kan dus niet zelf besluiten nemen namens NV ADO Den Haag.

De kantoororganisatie is vanwege financiële redenen afgeslankt met het afscheid van een aantal medewerkers. Aan de voetbal technische kant is het aantal FTE intact gebleven. Daarentegen is de stewardorganisatie flink gegroeid naar ca 70 eigen stewards waardoor de club minder afhankelijk is van externe inhuur partijen binnen de afdeling veiligheid. Door deze ontwikkeling heb je niet alleen grip op de kwaliteit, maar worden ook de kosten beperkt.

De maatschappelijke stichting ADO Den Haag in de Maatschappij is in dit seizoen steeds meer geïntegreerd in de club. Met de aanstelling van de MVO manager die onder de NV valt is de stichting gepositioneerd onder Marketing en Communicatie.

Sportief

Het was een pittig seizoen op verschillende fronten. Na een moeilijke start werd halverwege het seizoen de hoofdtrainer Dirk Kuijt bedankt en de ervaren Hagenees Dick Advocaat voor de groep gezet. Na een korte opleving lukt het ook Dick Advocaat niet om het team draaiende te krijgen en werd het seizoen helaas afgesloten met een teleurstellende 12e plek. De doelstelling voor play offs werd niet behaald..

ADO Den Haag Vrouwen heeft een prima seizoen gedraaid en is geëindigd op de 5e plek. De vrouwen waren officieel dit seizoen nog geen onderdeel van de NV, maar voelen wel als het eigen vrouwenteam.

De jeugdopleiding heeft een prima seizoen gedraaid over de hele lijn. Daarnaast heeft het ook waarde kunnen leveren met spelers voor het eerste team. En de mooie transfer van Finn van Breemen voor een record transferbedrag vanuit de jeugd.

Commercieel

Door de opening van de online gokmarkt zijn er nieuwe kansen ontstaan voor onze branche, zo ook voor ADO Den Haag. De commerciële begroting is gegroeid met de komst van een aantal strategisch partners en met name Bingoal als naamgever van het stadion en shirtsponsor Hommerson Casino maken een groot onderdeel uit van de sponsorinkomsten.

Ondanks het WHOA-traject (en de andere uitdagingen) van het seizoen hiervoor zijn nog steeds verrassend veel sponsors de club trouw gebleven door alle inspanningen van de commerciële afdeling.

Het seizoen is gestart met allerlei veiligheidsmaatregelen naar aanleiding van de play off finale vorig seizoen, waardoor er beperkt publiek bij wedstrijden aanwezig kon zijn. Die maatregelen zijn iets versoepeld in de loop van het seizoen, maar de IDIN check is nog altijd van kracht. Ondanks alle inspanningen van de afdelingen Ticketing en Communicatie blijft dit echt een grote uitdaging voor onze supporters. Halverwege het seizoen is er de overstap gemaakt naar een nieuw ticketingsysteem, genaamd Tymes4. Die overgang bracht ook uitdagingen met zich mee, maar uiteindelijk werkt het nieuwe systeem naar verwachting.

Financieel

In het jaarverslag hieronder is te lezen dat het seizoen 2022-2023 afgesloten wordt met een netto omzet van € 10.9 miljoen en een bruto omzet van € 12.5 miljoen (18.6% omzetsijging ten opzichte van vorig seizoen) en een negatief resultaat € -7,2 miljoen. Dit resultaat steekt ver af van het minimale positief resultaat van vorig seizoen, dat komt omdat er veel schulden zijn kwijt gescholden door het WHOA-traject in het seizoen ervoor. Dankzij de nieuwe eigenaar is dit seizoen een financieel frisse start gemaakt en heeft de club sinds jaren weer een positief eigen vermogen van € 2.4 miljoen, dit komt door de agiostortingen.

De verschillen ten opzichte van vorig seizoen zitten in een hogere omzet op sponsoring door de nieuwe strategisch partners en de record transferopbrengst van Finn van Breemen. De tegenvallers zijn daarentegen hoge energielasten in verband met de overspannen energiemarkt, terugval in inkomsten uit media en het beperkte publiek in het stadion. Ook is er dit seizoen veel meer geld naar salarissen gegaan dan het jaar ervoor en is tegelijkertijd de NOW-steun van het jaar ervoor weer afgebouwd. Dit is het laatste jaar van de parachute regeling in de Keuken Kampioen Divisie voor ADO Den Haag deze is een stuk lager ten opzichte van vorig seizoen.

In de Jaarrekening is de stichting ADO Den Haag in de Maatschappij en ADO Hospitality geconsolideerd.

Risico's en onzekerheden

Bij een voetbalclub horen altijd risico's en onzekerheden. Hoe goed je de organisatie ook neerzet, de bal blijft rond en de voetbalresultaten hebben een grote invloed op de hele organisatie. De grote vraag is natuurlijk of ADO Den Haag volgend seizoen in de Eredivisie of de Keuken Kampioen Divisie speelt. Het inkomstenplaatje ziet er heel anders uit in de Eredivisie als in de Keuken Kampioen Divisie.

ADO Den Haag wenst geen onverantwoorde risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Om het risico van nog een jaar eerste divisie te beperken hebben we ingezet op verder professionaliseren aan de voetbalkant. Met een nieuwe, zeer ervaren, Technisch Directeur, een hoofdtrainer die ervaring heeft met promoveren uit de eerste divisie, assistent-trainers waar we ervaring mee hebben als club en de hoofdtrainer goed aanvullen en natuurlijk een sterke uitgebalanceerde selectie. Zowel jong talent als ervaren spelers die weten wat het is om voor promotie te spelen.

Er is altijd het risico op blessures van spelers. Daarom hebben we een groot deel van ons spelersbudget verzekerd. Dat wil zeggen dat als een speler, die een groot deel van het spelersbudget vertegenwoordigd, langdurig geblesseerd raakt, dat we dit vergoed krijgen en opnieuw kunnen inzetten voor een andere speler om dit gat op te vangen.

Daarnaast is iedereen heel benieuwd of dit seizoen de beperkende maatregelen langzaam afgebouwd kunnen worden. En het publiek weer onbeperkt en zo gastvrij als mogelijk ontvangen kan worden. Als de supporters zich zo netjes blijven gedragen dan is dit zeer aannemelijk. Als club hebben we maatregelen getroffen om risico's tot een minimum te beperken door het aannemen van een veiligheidsmanager met ervaring bij zowel politie, handhaving als in het betaald voetbal. Ook wordt er door de hele veiligheidsafdeling doorgebouwd aan een professionele eigen stewardorganisatie zodat we minder afhankelijk zijn van derde partijen.

Wat op het moment van schrijven ook nog een vraag is, is of het lukt om de teams bij elkaar te brengen in het Zuiderpark. Dit zal veel bijdragen aan de eenheid van de organisatie. Hiervoor zijn we actief in gesprek met de gemeente en zijn we voornemens hier heel snel samen stappen in te maken.

ADO Den Haag dient over een licentie te beschikken om betaald voetbal te kunnen spelen. ADO Den Haag verstrekt hiertoe jaarlijks de verplicht gestelde informatie aan de KNVB. De informatieverstrekking is voldoende geborgd in de organisatie zodat de kans dat dit risico zich voordoet zeer klein is.

Het laatste risico zijn de juridische zaken. Er lopen een paar zaken die ADO Den Haag mogelijk geld gaan kosten en de club is zelf nog bezig om de TVL waar de club recht op heeft te verkrijgen.

Toekomst seizoen 2023-2024

Het was een drukke transferperiode in de zomer van het nieuwe seizoen 2023-2024. De nieuw aangestelde Technisch Directeur Joris Mathijsen is begonnen met de aanstelling van de nieuwe trainer Darije Kalezić. Daarna volgde 15 nieuwe spelers en 2 assistent-trainers. De mannen selectie is voortvarend gestart met een huidige #3 positie op de ranglijst. Er heerst veel vertrouwen en rust in de club. De vrouwen zijn ook gestart en staan met een wedstrijd minder gespeeld momenteel op #7. Het ligt allemaal nog dicht bij elkaar na drie wedstrijden.

De verwachting is dat het negatief resultaat niet positief zal worden na één seizoen, maar de tekorten zullen wel kleiner worden. Seizoen 2023-2024 is gebudgetteerd op € -6,0 miljoen. Dit bedrag is ruim gegarandeerd door de eigenaar.

Het meerjarenplan van de club liep tot 2023. De directie gaat aan de slag met de organisatie voor een nieuw meerjarenplan. Hiervoor zal ook input gevraagd worden aan supporters, sponsors en andere stakeholders waardoor het een breed gedragen plan wordt. De communicatie en implementatie is key voor de continuïteit en het succes van de plannen.

Eén van de grote uitdagingen van de club is de verdeeldheid in de organisatie door de activiteiten op verschillende locaties: Zuiderpark, Rijswijk, Scheveningen, stadion. Komend seizoen staat in het teken van het samensmelten tot één ADO Den Haag. De mogelijkheden rondom de terugkeer en samenkomst in het Zuiderpark worden onderzocht.

ADO Den Haag Vrouwen viel vorig seizoen nog onder een andere entiteit met een nauwe samenwerking met de NV. Vanaf 1 juli 2023 is de licentie overgenomen door de NV en de kantoororganisatie volledig geïntegreerd. Aan de technische kant wordt nog volop gewerkt aan de integratie in het komende seizoen.

De club wil in dit verslag nogmaals haar dank uitspreken aan iedereen die de afgelopen jaren bij ADO Den Haag Vrouwen betrokken is geweest, waardoor er structureel, sportief meegedaan kon worden op het hoogste niveau: de Vrouwen Eredivisie. Mede dankzij de bevoegenheid en tomeloze inzet, van alle betrokkenen, is het vrouwenvoetbal in de regio Den Haag op de kaart gezet.

ADO Den Haag staat bekend om de maatschappelijke activiteiten die geborgd zijn in de stichting ADO Den Haag in de Maatschappij. In de komende jaren zal de stichting uitbreiden met duurzaamheidsactiviteiten en daarmee ook een inspirator voor de stad Den Haag en haar inwoners worden. Zowel de thema's gezondheid als duurzaamheid vallen in het nieuwe jasje #ADOGroen waar volop vanuit gecommuniceerd zal worden.

Doelstellingen 2023-2024 aan de technische kant:

Mannen – Terug naar de Eredivisie

Vrouwen – Best of the rest positie na uitblinkers Twente en Ajax. Vol inzetten op de beker.

Jeugdopleiding – Alle jeugdteams op het hoogste niveau behouden/krijgen, klaarstomen en opleiden volgens de ADO Den Haag voetbalschool.

Ondanks alle uitdagingen dit seizoen is de tomeloze inzet van medewerkers, spelers, staf, vrijwilligers, supporters en sponsors zichtbaar. We danken iedereen die dit seizoen een steentje bij gedragen heeft aan onze mooie club ADO Den Haag.

Den Haag, 31 oktober 2023

Natascha van Grinsven-Admiraal, Algemeen Directeur
Joris Mathijsen, Technisch Directeur

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS per 30 juni 2023 (voor resultaatbestemming)

ACTIVA

Bedragen * EUR 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)		
Vergoedingssommen	23	29
Software	<u>0</u>	<u>2</u>
	23	31
Materiële vaste activa (2)		
Tribunegebouwen en terreinen	1.757	1.790
Inventaris en inrichting	481	660
Activa in uitvoering	<u>88</u>	<u>82</u>
	2.326	2.532
Financiële activa (3)		
Overige vorderingen	<u>75</u>	<u>75</u>
	75	75
Vlottende activa		
Voorraden (4)	109	75
Vorderingen		
Debiteuren (5)	1.675	1.188
Overige vorderingen	805	578
Belastingen en premies	78	65
Overlopende activa	<u>361</u>	<u>159</u>
	2.919	1.990
Liquide middelen (6)	<u>3.500</u>	<u>1.606</u>
	<u>8.952</u>	<u>6.309</u>

PASSIVA**Bedragen * € 1.000****30 juni 2023****30 juni 2022****Groepsvermogen (7)**

2.357

- 1.899

Voorzieningen (8)

95

0

Langlopende schulden

Onderhandse leningen (9)

1.342

1.464

Overige schulden (10)

1.055

1.299

Overlopende passiva

545

615

2.9423.378**Kortlopende schulden**

Onderhandse leningen

121

121

Handelscrediteuren

1.001

1.828

Belastingen en schulden uit arbeidsrelatie (11)

923

736

Overige schulden (12)

559

1.130

Overlopende passiva

954

1.015

3.5584.8308.9526.309

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2022-2023

bedragen * € 1.000	2022/2023	2021/2022
Netto-omzet (13)	10.958	10.067
Overige bedrijfsopbrengsten (14)	<u>1.573</u>	<u>501</u>
Bedrijfsopbrengsten	12.531	10.568
Kosten		
Personeelskosten (15)	10.696	6.681
Afschrijvingen (16)	564	739
Overige bedrijfskosten (17)	<u>8.480</u>	<u>7.638</u>
	<u>19.740</u>	<u>15.058</u>
Bedrijfsresultaat	- 7.209	- 4.490
Financiële baten en lasten (18)	<u>-35</u>	<u>5.736</u>
Resultaat voor belastingen	- 7.244	1.246
Belastingen (19)	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>- 7.244</u></u>	<u><u>1.246</u></u>

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

bedragen * € 1.000	<u>2022/2023</u>	<u>2021/2022</u>
Bedrijfsresultaat	- 7.209	- 4.490
Aanpassingen voor:		
Afschrijving immateriële en materiële vaste activa	564	739
Mutatie voorzieningen	95	0
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen en overlopende activa	- 929	399
Mutatie voorraden	- 34	- 9
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva	- 1.342	- 345
Financiële baten en lasten	- 35	5.736
Cash flow uit operationele activiteiten	- 8.890	2.030
Investering in vergoedingssommen	- 93	- 94
Investering in nieuwe vaste activa	- 257	- 188
Desinvestering financiële activa	0	25
Cash flow uit investeringsactiviteiten	- 350	- 257
Opgenomen langlopende leningen	0	0
Opgenomen overige langlopende schulden	0	0
Aflossing langlopende leningen	- 122	- 2.060
Aflossingen overige langlopende schulden	- 244	- 1.790
Uitgifte aandelen	0	1.168
Agio'stortingen	11.500	2.132
Cash flow uit financieringsactiviteiten	11.134	- 550
Netto mutatie van geldmiddelen	<u>1.894</u>	<u>1.223</u>
Geldmiddelen openingsbalans	1.606	383
Geldmiddelen eindbalans	<u>1.894</u>	<u>1.606</u>
Mutatie van geldmiddelen	<u>3.500</u>	<u>1.223</u>

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

ACTIVITEITEN

De voornaamste activiteiten van N.V. ADO Den Haag, gevestigd te Den Haag aan Haags Kwartier 55, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27180758, zijn de bevordering van het betaald voetbal in de zin van de reglementen van de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en van de sport in het algemeen en van al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt, of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord. Hoofd van de groep is Bolt ADO Den Haag Holding LLC gevestigd te Delaware in de Verenigde Staten.

BOEKJAAR VENNOOTSCHAP

De vennootschap heeft een boekjaar dat loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

CONTINUÏTEIT

N.V. ADO Den Haag kent per 30 juni 2023 een positief eigen vermogen van EUR 2,4 miljoen (vorig jaar EUR 2,2 miljoen negatief) en heeft over het seizoen 2022-2023 een nettoverlies gerealiseerd van EUR 7,2 miljoen (vorig jaar EUR 1,2 miljoen winst). De kapitaalpositie is verbeterd dankzij kapitaalstortingen van de nieuwe aandeelhouder van in totaal EUR 11,5 miljoen.

Het werkkapitaal is EUR 3,0 miljoen positief (vorig jaar EUR 1,2 miljoen negatief). De liquide middelen zijn per balansdatum met EUR 3,5 miljoen wederom significant hoger dan aan het begin van het afgelopen jaar.

Met de verbetering van de vermogenspositie en de liquiditeit voldoet ADO Den Haag aan de regelgeving van de KNVB. Deze regelgeving vereist dat clubs met sportieve ambitie voorafgaand aan een nieuw seizoen over voldoende eigen middelen beschikken. Een eventueel liquiditeitstekort moet afgedekt zijn met een garantstelling.

In de prognose voor het seizoen 2023-2024 wordt een verlies voorzien van EUR 6,0 miljoen. ADO Den Haag heeft de sportieve ambitie om terug te keren op het hoogste niveau van het betaald voetbal in Nederland en dient hiervoor te investeren in de spelersgroep, de technische staf en de professionalisering van de organisatie. Het liquiditeitstekort dat zou kunnen ontstaan in de periode tot en met eind oktober 2024 is afgedekt door een garantstelling van de aandeelhouder.

Ondanks de verbeterde vermogenspositie en de afgegeven garanties is een aantal maatregelen noodzakelijk om de continuïteit in komende jaren te waarborgen. Promotie naar de Eredivisie is een eerste belangrijke factor. Voor een club in de subtop van de Eredivisie is vervolgens het creëren van waarde op het veld essentieel. Daarnaast streeft de organisatie naar hogere commerciële inkomsten en zal het kostenniveau naar beneden moeten worden gebracht. Strikte begrotingsdiscipline is daarbij essentieel.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn op grond van bovenstaande overwegingen gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

STELSELWIJZIGINGEN

Voorziening groot onderhoud

N.V. ADO Den Haag is huurder van het Bingoal stadion en de trainingscomplexen. Als huurder van het onroerend goed heeft N.V. ADO Den Haag een verantwoordelijkheid ten aanzien van diverse onderhoudswerkzaamheden. Deze komen voor rekening van huurder.

In het boekjaar 2020-2021 heeft een belangrijke bijstelling van de voorziening groot onderhoud plaatsgevonden aan de hand van het meerjarig onderhoudsplan. Ondanks deze herziening blijkt het in de praktijk lastig om tot een voldoende detaillering te komen van begrote uitgaven en het volgen van het verloop van deze uitgaven. Dit heeft geleid tot het besluit om een stelselwijziging toe te passen en het onderhoud te gaan verantwoorden in het jaar waarin dat plaatsvindt.

Kosten van groot onderhoud zullen worden geactiveerd onder de materiële vaste activa en afgeschreven over de economische levensduur.

Verwerking heeft retrospectief vanaf het voorgaande boekjaar plaatsgevonden. Het positieve effect op het resultaat in 2021-2022 betreft EUR 36. Per 30 juni 2021 was het effect op het groepsvermogen EUR 268 positief.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende vennootschappen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap wordt uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de consolidatie is opgenomen de 100% dochter van N.V. ADO Den Haag, ADO Hospitality & Events B.V. gevestigd te Den Haag. Tevens is opgenomen de Stichting ADO Den Haag in de Maatschappij gevestigd te Den Haag vanwege de invloed van betekenis op bestuur en beleid.

Bij de consolidatie zijn onderlinge transacties, vorderingen en schulden alsmede winsten, voor zover per balansdatum in groepsverband nog niet gerealiseerd, geëlimineerd.

De financiële gegevens van N.V. ADO Den Haag zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening en derhalve is op basis van artikel 402 Boek 2 BW een verkorte vennootschappelijke winst- en verliesrekening opgesteld.

VERBODEN PARTIJEN

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf, worden aangemerkt als verboden partij.

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de directie bepaalde oordelen en maakt de directie schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en de onderliggende veronderstellingen worden doorlopend geëvalueerd.

Wijzigingen in schattingen worden verantwoord in de periode waarin de schatting is herzien en in alle toekomstige perioden waarop de herziening van invloed is.

KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA

ALGEMEEN

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Afkoop contracten spelersaankopen

Afkoop contracten spelersaankopen worden gewaardeerd tegen werkelijk betaalde bedragen onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de werkelijk betaalde bedragen overeenkomstig de looptijd van het contract. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de resterende boekwaarde plaats over de nieuw resterende looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats.

De zogenoemde nationale pool- en opleidingsvergoedingen die worden betaald aan de clubs waar een nieuw aangetrokken of gecontracteerde speler is opgeleid worden in het jaar van verschuldigd worden geheel afgeschreven.

Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Software wordt lineair afgeschreven in vijf jaar.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Tribunegebouwen en -terreinen

Tribunegebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van afschrijvingen. Ontvangen subsidies worden direct in mindering gebracht op de verkrijgingprijs. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingprijs, bepaald overeenkomstig de te verwachten economische levensduur.

Kosten van groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Inventaris en inrichting

Andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van afschrijvingen. Ontvangen subsidies worden direct in mindering gebracht op de verkrijgingprijs. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingprijs, bepaald overeenkomstig de te verwachten economische levensduur.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde, tenzij geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. In dergelijke gevallen wordt de deelneming gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere marktwaarde.

Overige vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De vorderingen hebben een looptijd langer dan één jaar.

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden gereed product en handelsgoederen

De voorraden worden gewaardeerd op de historische kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. Voorraden worden tegen de opbrengstwaarde gewaardeerd, indien deze op de balansdatum lager is dan de kostprijs. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de voorraden. Hier is sprake van indien voorraden incurant blijken te zijn.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling. De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De schulden hebben een looptijd langer dan één jaar.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

LEASE

N.V. ADO Den Haag kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst. maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende instrumenten die

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

N.V. ADO Den Haag maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende instrumenten die haar bloot stelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De vennootschap handelt niet in deze financiële instrumenten en heeft procedures en gedragsrichtlijnen die de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan N.V. ADO Den Haag verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de betreffende instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, en benaderen de boekwaarde ervan.

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Ten aanzien van de posten begrepen in de winst- en verliesrekening geldt dat deze slechts onder netto-omzet zijn opgenomen indien en zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met verliezen en risico's rekening gehouden is die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

NETTO OMZET

De netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt verantwoord:

- Wedstrijdbaten (seizoenkaarten, recettes en overige wedstrijdopbrengsten) in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Sponsoring: partnerships en reclame lineair over de looptijd van de overeenkomst (bijv. naamgeving stadion) of in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld (bijv. LED-boardings), variabele elementen als aan de bijbehorende voorwaarden is voldaan.
- Sponsoring: business seats en units in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- TV- en merkenrechtgelden in de periode dat de wedstrijden worden uitgezonden.
- Prijzengeld in de periode dat het resultaat (bijv. periodetitel) is behaald.
- Horeca/events bij levering van de goederen en/of diensten.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Subsidies en giften op het moment dat is voldaan aan de subsidievoorwaarden dan wel zodra de opbrengsten onvoorwaardelijk zijn geworden.
- Overige baten: contributies lineair over de looptijd van het lidmaatschap.
- Overige baten: verhuuropbrengsten lineair over de looptijd van de overeenkomst
- Overige baten: overige afhankelijk van de prestatieverplichting.

OVERIGE OPBRENGSTEN

De overige opbrengsten betreft de ontvangen gelden inzake transfers spelers en trainers.

Opbrengsten uit de verkoop van spelers, zijnde vergoedingssommen, worden opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van kortingen en participatiebijdragen, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum.

Opbrengsten uit de verkoop van spelers worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de verkooptransactie heeft plaatsgevonden.

PENSIOENEN

N.V. ADO Den Haag heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) en aan een verzekeringsmaatschappij voor spelers en door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij voor trainers en coaches en het overig personeel. N.V. ADO Den Haag kent zowel toegezegde bijdrageregelingen als een toegezegd pensioenregeling.

Toegezegde bijdrageregelingen

Voor de spelers betaalt N.V. ADO Den Haag reguliere bijdragen aan het CFK en heeft N.V. ADO Den Haag geen verdere betalingsverplichtingen dan deze reguliere bijdragen. De pensioenregeling ten behoeve van overig personeel is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De bijdragen voor deze regelingen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

Toegezegd pensioenregeling

De pensioenregeling voor de trainers/coaches is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij en is naar zijn aard een toegezegd pensioenregeling (middelloon). De onderneming heeft in het geval van een tekort bij de verzekeringsmaatschappij geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De kosten worden verantwoord op basis van ontvangen nota's en toegerekend aan het verslagjaar waarop de nota's betrekking hebben.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

KOSTEN

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en kosten die op het boekjaar betrekking hebben.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

KOERSVERSCHILLEN

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.



ADO DEN HAAG

1905

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen * € 1.000 tenzij anders vermeld)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

Het verloop van de vergoedingssommen kan als volgt worden weergegeven:

Stand per 1 juli 2022	Afkoop contracten spelers aankopen*	Software	Totaal
Betaalde bedragen	88	869	957
Cumulatieve afschrijvingen	-59	-867	-926
Boekwaarde	29	2	31
Mutaties boekjaar:			
Investerings nieuwe contracten	25	0	25
Afschrijvingen	-31	-2	-33
Desinvesteringen	88	0	88
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	-88	0	-88
Saldo	-6	-2	-8
Stand per 30 juni 2023			
Betaalde bedragen	25	869	894
Cumulatieve afschrijvingen	-2	-869	-871
Boekwaarde	23	0	23

* Inclusief internationale opleidingsvergoedingen

Afkoop contracten spelersaankopen

Dit betreffen de door N.V. ADO Den Haag betaalde afkopen inzake spelersaankopen alsmede betaalde opleidingsvergoedingen. De betaalde vergoedingen worden lineair afgeschreven overeenkomstig de duur van de hieraan ten grondslag liggende arbeidsovereenkomsten. De duur van deze contracten varieert tussen één en vier jaar.

Nationale pool- en opleidingsvergoedingen worden in het jaar van investering geheel afgeschreven.

Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Software wordt lineair afgeschreven in vijf jaar.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

Stand per 1 juli 2022	Tribune-gebouwen en terreinen	Inventaris en inrichting	Activa in uitvoering	Totaal
Verkrijgingprijzen	2.923	3.683	82	6.688
Cumulatieve afschrijvingen	- 1.133	- 3.023	0	- 4.156
Boekwaarde	1.790	660	82	2.532
Mutaties boekjaar:				
Investerings	89	125	43	257
Overboeking	27	10	-37	0
Afschrijvingen	-149	-314	0	-463
Saldo	-33	-179	6	-206
Stand per 30 juni 2023				
Verkrijgingprijzen	3.039	3.818	88	6.945
Cumulatieve afschrijvingen	-1.282	-3.337	0	-4.619
Boekwaarde	1.757	481	88	2.326
Afschrijvingspercentage	4-10%	10-33%		

Tribunegebouwen en terreinen

Het stadion en de grond waarop de tribunegebouwen en -terreinen zijn gevestigd zijn eigendom van de gemeente Den Haag.

Mede begrepen onder de tribunegebouwen en -terreinen is de investering in het natuurgrasveld. Het juridisch eigendom van dit natuurgrasveld ligt gedurende de duur van de financial lease overeenkomst niet bij ADO Den Haag (zie ook onder 9 Onderhandse leningen).

Inventaris en inrichting

Onder deze post zijn opgenomen de investeringen in de inrichting van het Bingoal stadion alsmede de investeringen in het beveiligings- en toegangssysteem onder aftrek van ontvangen subsidies.

De vrijval inzake subsidies is gerelateerd aan de betreffende groepen van investeringen en bijbehorende afschrijvingsperiode.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (3)

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Overige vorderingen
Boekwaarde per 1 juli 2022	<u>75</u>
Mutaties:	1
Onttrekking	<u>-1</u>
Boekwaarde per 30 juni 2023	<u><u>75</u></u>

Het bedrag aan overige vorderingen betreft liquide middelen die niet ter vrije beschikking van de vennootschap staan in verband met afgegeven bankgaranties van ca. EUR 50 (vorig jaar EUR 50) alsmede met name een waarborgsom voor de zonnepanelen voor een bedrag gelijk aan de lease-vergoeding van een half jaar.

VOORRADEN (4)

Hieronder zijn opgenomen de voorraden gereed product en handelsgoederen.

	30 juni 2023	30 juni 2022
Merchandising	73	41
Afwaardering incurante voorraad	- 4	- 4
	<u>69</u>	<u>37</u>
Food & Beverage	40	38
	<u>109</u>	<u>75</u>

DEBITEUREN (5)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Debiteuren	1.816	1.249
Voorziening voor oninbaarheid	-141	-61
	<u>1.675</u>	<u>1.188</u>

LIQUIDE MIDDELEN (6)

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap

GROEPSVERMOGEN (7)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Stand per 1 juli	- 1.899	- 6.713
Uitgifte aandelen	0	1.168
Agio'stortingen	11.500	2.132
Stelselwijziging onderhoudsvoorziening	0	268
Resultaat boekjaar	- 7.244	1.246
	<hr/>	<hr/>
Stand per 30 juni	- 2.357	- 1.899

VOORZIENINGEN (8)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Stand per 1 juli	0	0
Dotatie claims, geschillen en rechtsgedingen	95	0
	<hr/>	<hr/>
Stand per 30 juni	95	0

De voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen is bestemd ter dekking van de mogelijke uitkomsten inzake lopende procedures.

LANGLOPENDE SCHULDEN

Onderhandse leningen (9)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Gemeente Den Haag	836	872
A.H. Vrij, Groen, Grond en Infra B.V.	386	427
KNVB	82	117
Heineken Nederland B.V.	38	48
	<u>1.342</u>	<u>1.464</u>

	30 juni 2023	30 juni 2022
Gemeente Den Haag		
Saldo per 1 juli	912	951
Aflossing	36	40
	<u>876</u>	<u>912</u>
Aflossingsverplichting	40	40
	<u>836</u>	<u>872</u>
Saldo > 5 jaar	677	713
Saldo 1 tot 5 jaar	159	159
	<u>836</u>	<u>872</u>

Dit betreft een aanvulling op een bestaande huurovereenkomst met de gemeente Den Haag inzake een aanvullende investering in een nieuwe voetbalgrasmat (natuurgras) in het Stadion. De huurovereenkomst bevat een financiële lease.

De lease is aangegaan op 1 augustus 2020 voor de duur van 25 jaar en eindigt op 31 juli 2045. De omslagrente is 1,5% per jaar. De jaarlijkse aflossing bedraagt EUR 40.

Voor de periode na 31 juli 2045 zullen nieuwe afspraken gemaakt worden over de hoogte van de investeringsbijdrage van een nieuwe voetbalgrasmat, het onderhoud en de periodieke renovatie.

	30 juni 2023	30 juni 2022
A.H. Vrij Grond, Grond en Infra B.V.		
Saldo per 1 juli	464	379
Bijschrijving onderhoud Haaglandia	0	85
Aflossing	41	0
	<u>423</u>	<u>464</u>
Aflossingsverplichting	37	37
	<u>386</u>	<u>427</u>
Saldo > 5 jaar	237	278
Saldo 1 tot 5 jaar	149	149
	<u>386</u>	<u>427</u>

Dit betreft een lening die is aangegaan vanwege investeringen in o.a. een GrassMaster systeem in het Stadion, renovatie van velden op de trainingslocatie Haaglandia, en assimilatie lampen ten behoeve van de grasmat. Tevens zijn met leninggever ten behoeve van de investeringen onderhoudsovereenkomsten aangegaan.

De lening heeft een looptijd van 15 jaar te rekenen vanaf 1 augustus 2020. Er is geen rente verschuldigd. Tot meerdere zekerheid is een stil pandrecht gevestigd op al hetgeen N.V. ADO Den Haag te vorderen heeft van Eredivisie C.V. of mocht verkrijgen op grond van de overeenkomst Europese afdracht en distributie. Er geldt tevens een eigendomsvoorbehoud op de assimilatie lampen

	30 juni 2023	30 juni 2022
KNVB		
Saldo per 1 juli	152	152
Aflossing	35	0
	<u>117</u>	<u>152</u>
Aflossingsverplichting	35	35
	<u>82</u>	<u>117</u>
Saldo > 5 jaar	0	0
Saldo 1 tot 5 jaar	82	117
	<u>82</u>	<u>117</u>

Dit betreft een lening ten behoeve van de investering in een natuurgrasveld.

De lening zal afgelost worden in jaarlijkse termijnen van EUR 35. De rente bedraagt het 12 maands Euribor rente tarief (indien positief) + 2%.

De KNVB is gemachtigd de jaarlijkse termijnen en verschuldigde rente te verrekenen met alle gelden die de KNVB op dat moment houdt of zal gaan houden voor N.V. ADO Den Haag waaronder de UEFA-gelden en KNVB Bekergelden. Op genoemde gelden is een eerste pandrecht afgegeven.

	30 juni 2023	30 juni 2022
Heineken Nederland B.V.		
Saldo per 1 juli	57	0
Opname	0	57
Aflossing	9	0
	<hr/> 48	<hr/> 57
Aflossingsverplichting	10	10
	<hr/> 38	<hr/> 47
Saldo > 5 jaar	0	10
Saldo 1 tot 5 jaar	38	37
	<hr/> 38	<hr/> 47

Dit betreft een vooruitontvangen bedrag.

Over het niet afgeloste saldo van het vooruit ontvangen bedrag is geen rente verschuldigd.

Overige schulden (10)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Loonheffing	620	842
Gemeente Den Haag	0	1
Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL)	435	456
Stand per 30 juni	<u>1.055</u>	<u>1.299</u>

De belastingschuld inzake de loonheffing zal vanaf 1 oktober 2022 in 60 maanden tijd terugbetaald worden. Per 30 juni 2023 bedraagt het langlopende deel hiervan EUR 620. Vanaf 1 juli 2022 is een tarief van 2% verschuldigd, vanaf 1 januari 2023 een tarief van 3% en vanaf 1 januari 2024 een tarief van 4%.

De ontvangen voorschotten TVL zijn voorzichtigheidshalve als overige schulden in de balans opgenomen, omdat het vooralsnog onzeker is of N.V. ADO Den Haag recht heeft op subsidie inzake de TVL-regeling. Indien terugbetaald zal moeten worden bedraagt per 30 juni 2023 het (verwachte) lang-lopende deel hiervan EUR 435.

KORTLOPENDE SCHULDEN**Belastingen en schulden uit arbeidsrelaties (11)**

	30 juni 2023	30 juni 2022
Reservering vakantiegeld en -dagen	76	41
Schulden ter zake van pensioenen	42	46
Verplichtingen aan personeel	195	220
Loonheffing	610	429
	<u>923</u>	<u>736</u>

Overige schulden (12)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Nog te betalen kosten	186	700
Voorschotten Tegemoetkoming Vaste Lasten	239	274
Horeca tegoed	134	156
	<u>559</u>	<u>1.130</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Overeenkomst met vereniging HFC ADO Den Haag

Op 22 mei 1999 heeft de vennootschap een exclusieve samenwerkingsovereenkomst gesloten met de vereniging HFC ADO Den Haag. De vereniging verplicht zich hierin onder andere de aan haar lidmaatschap van de KNVB, alsmede de haar verleende licenties, verbonden bevoegdheden en rechten uit te oefenen op een zodanige wijze dat de N.V. ADO Den Haag daardoor in staat wordt gesteld haar voetbalactiviteiten uit te oefenen. In ruil voor deze verplichting ontvangt de vereniging jaarlijks een geïndexeerd (prijsindex voor gezinsconsumpties 1998 = 100) bedrag van EUR 9. Voor het seizoen 2022-2023 betreft het een bedrag van EUR 20.

Huurovereenkomsten:

N.V. ADO Den Haag heeft de volgende huurovereenkomsten afgesloten:

- Veld en tribunes stadion: looptijd tot 31-12-2033. De huurprijs per jaar bedraagt EUR 199.
- Hoofdgebouw stadion: looptijd tot 31-12-2033. De huurprijs per jaar bedraagt EUR 519.*
- Business Club in stadion: looptijd tot 31-12-2033. De huurprijs per jaar bedraagt EUR 180.*
- Parkeerplaatsen bedrijventerrein Forepark
 - P1: looptijd tot 31-7-2024. De huurprijs per jaar bedraagt EUR 35.*
 - P2: looptijd tot 31-7-2024. De huurprijs per jaar bedraagt EUR 80.*
 - P3: looptijd tot 31-7-2024. De huurprijs per jaar bedraagt EUR 57.*
- Sportpark De Aftrap: looptijd 1 jaar, automatisch verlengt met 1 jaar en een jaarlijkse huur van EUR 25.
- Accommodatie en velden Sportpark Prinses Irene: jaarlijkse huur incl. servicekosten van EUR 78.

* In verband met deze huurverplichtingen zijn de tv-gelden ter grootte van de jaarlijkse huurbedragen verpand.

Leaseverplichtingen

De N.V. ADO Den Haag heeft voor het seizoen 2023-2024 de verplichting tot afname van minimaal 40 auto's voor het vervoer van spelers, alsmede voor gebruik door medewerkers. Op basis van de gemiddelde maandelijkse huursom van de auto's die begin 2023-2024 in gebruik waren is het totaalbedrag van deze verplichting geraamd op EUR 445.

N.V. ADO Den Haag is op 15 juli 2015 een overeenkomst van operational lease aangegaan voor een initiële termijn van 18 jaar en 9 maanden inzake een Zonnestroominstallatie. De leasevergoeding bedraagt EUR 47 per jaar en wordt jaarlijks geïndexeerd met 2,5%. Het totaalbedrag van deze verplichting voor het seizoen 2023-2024 bedraagt EUR 58.

Inkoopverplichtingen

N.V. ADO Den Haag heeft voor de seizoenen 2017-2018 tot en met 2023-2024 een inkoopverplichting inzake merchandise ad minimaal EUR 160 per seizoen uitkomend in de Eredivisie, dan wel EUR 80 per seizoen uitkomend in de Keuken Kampioen Divisie.

Tevens heeft N.V. ADO Den Haag een minimale afnameverplichting met betrekking tot inkoop horeca ad EUR 100 op jaarbasis. Deze verplichting loopt tot en met juli 2024.

Transfersommen

N.V. ADO Den Haag heeft met een aantal spelers en clubs afspraken gemaakt aangaande een aandeel in eventueel in de toekomst te ontvangen transfersommen.

Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL)

ADO Den Haag heeft TVL aangevraagd voor zowel N.V. ADO Den Haag (de kwartalen Q4-2020, Q1-2021 en Q2-2021) als ADO Hospitality & Events B.V. (kwartaal Q3-2021). De subsidieverleningen zijn door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) ingetrokken met als belangrijk argument dat de onderneming (per 31 december 2019) in financiële moeilijkheden verkeerde. Daarnaast is RVO van mening dat ADO Den Haag vanwege de buitenlandse aandeelhouder geen MKB-onderneming is.

ADO Den Haag heeft bezwaar aangetekend tegen de beslissingen en is van mening dat als de organisatie geen MKB-onderneming is, de aanvraag gedaan zou mogen worden als grote onderneming. Daarnaast zijn de financiële problemen pas na 31 december 2019 zijn ontstaan

als een gevolg van de COVID-19 pandemie (vanaf maart 2020), het niet nakomen van de verplichtingen door de aandeelhouder (begin 2021) en de degradatie naar de Eerste Divisie (mei 2021).

Naar aanleiding van voornoemde bezwaarschriften zijn er telefonische hoorzittingen geweest en heeft er na balansdatum nog een laatste overleg plaatsgevonden. Daarnaast loopt er een uitgestelde beroepsprocedure bij het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb). Voorzichtigheidshalve zijn de subsidies niet als bate verantwoord en zijn de gedurende de boekjaren 2020-2021 en 2021-2022 ontvangen voorschotten als overige schulden in de balans opgenomen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen * EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

NETTO OMZET (13)

	2022-2023	2021-2022
Wedstrijdbaten	1.129	1.102
Sponsoring	4.685	3.661
TV- en merkenrechtgelden	1.163	1.557
Prijzengeld	350	191
Horeca/events	1.810	1.600
Opbrengsten merchandising	411	408
Subsidies en giften	283	348
Overige baten	1.127	1.200
	10.958	10.067
Overige bedrijfsopbrengsten (14)		
Transferactiviteiten spelers en trainers	1.573	501
	12.531	10.568

De opbrengsten zijn in boekjaar 2022-23 gestegen met 18,6% (2021-22: gedaald met 8,0%).

Onder Subsidies en giften is een bedrag opgenomen van EUR 219 inzake de subsidieregeling topsportwedstrijden en topsportevenementen inkomstenderiving kaartverkoop COVID-19 (STIK). ADO heeft recht op een maximale subsidie van EUR 346.

De subsidieregeling is definitief vastgesteld, maar het is nog niet bekend hoe het controleprotocol eruit gaat zien. Mocht uit het controleprotocol blijken dat de compensatieregeling anders wordt gedefinieerd, zou dat kunnen betekenen dat de hoogte van de compensatie nog af zal wijken van de huidige inschatting.

PERSONEELSKOSTEN (14)

	2022-2023	2021-2022
Brutoloon vast	6.410	4.722
Brutoloon variabel	513	536
Transitievergoeding / afkoopsommen	344	355
Lonen en salarissen	7.267	5.613
Sociale lasten	1.105	789
Pensioenen	169	121
Verhuur contractspelers	-1	0
Huur contractspelers	275	47
Makelaarskosten	248	177
Overige personeelskosten	1.611	1.425
	10.674	8.172
NOW Regeling	22	-1.491
	10.696	6.681

De personeelskosten zijn als volgt onder te verdelen naar groepen medewerkers:

	2022-2023	2021-2022
Contractspelers	5.201	3.668
Trainers en medische staf	2.463	1.959
Directie en overige staf	3.010	2.545
NOW Regeling	22	-1.491
	10.696	6.681

De personeelskosten van de groepen medewerkers zijn als volgt nader te specificeren:

Contractspelers

	2022-2023	2021-2022
Brutoloon vast	2.978	2.087
Brutoloon variabel	455	460
Transitievergoeding / afkoopsommen	49	207
Lonen en salarissen	3.482	2.754
Sociale lasten	457	324
Verhuur contractspelers	-1	0
Huur contractspelers	275	47
Makelaarskosten	248	177
Overige personeelskosten	740	366
	5.201	3.668

Trainers en medische staf

	2022-2023	2021-2022
Brutoloon vast	1.510	1.239
Brutoloon variabel	19	41
Transitievergoeding / afkoopsommen	145	61
Lonen en salarissen	1.674	1.341
Sociale lasten	299	224
Pensioenen	68	99
Overige personeelskosten	422	295
	2.463	1.959

Een bedrag van EUR 1.054 (vorig jaar EUR 1.014) heeft betrekking op de jeugdopleiding

Directie en overige staf

	2022-2023	2021-2022
Brutoloon vast	1.922	1.396
Brutoloon variabel	39	34
Transitievergoeding / afkoopsommen	149	87
Lonen en salarissen	2.110	1.517
Sociale lasten	356	241
Pensioenen	94	21
Overige personeelskosten	450	766
	3.010	2.545

NOW Regeling

	2022-2023	2021-2022
NOW 4	0	-474
NOW 5	56	-530
NOW 6	-34	-487
	22	-1.491

Alle definitieve berekeningen voor de NOW regelingen zijn gedurende het boekjaar ingediend. Afwijking van de definitieve tegemoetkomingen heeft plaatsgevonden na balansdatum. De definitieve berekening van de NOW 5 zal opnieuw ingediend worden nadat duidelijk is welk bedrag ADO Den Haag zal ontvangen uit de Subsidieregeling topsportwedstrijden en top-sportevenementen inkomstenderving kaartverkoop COVID-19 (STIK). Op basis van de huidige inschatting wordt uitgegaan van een vermindering van EUR 56.

AFSCHRIJVINGEN (16)

	2022-2023	2021-2022
Immateriële vaste activa		
Vergoedingssommen	31	26
Opleidingsvergoedingen	68	90
Software	2	29
	101	145
Materiële vaste activa		
Tribunegebouwen en terreinen	149	290
Inventaris en inrichting	314	304
	463	594
	564	739

Opleidingsvergoedingen die worden betaald aan de clubs waar een nieuw aangetrokken of gecontracteerde speler is opgeleid worden in het jaar van verschuldigd worden geheel afgeschreven.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (17)

	2022-2023	2021-2022
Horeca	1.466	1.156
Verkoopkosten	864	759
Huisvestingskosten	3.104	2.728
Wedstrijd- en trainingskosten	1.488	1.177
Algemene kosten	1.558	1.854
	8.480	7.674

De nadere onderverdeling is als volgt:

Horeca

	2022-2023	2021-2022
Inkoop horeca	967	825
Inkoop horeca / personeelskosten	499	331
	1.466	1.156

Verkoopkosten

	2022-2023	2021-2022
Merchandise	251	260
Ticketing	74	72
Sponsoring	204	176
Marketing	167	149
Afboeking reguliere debiteuren	80	23
KNVB 2,5% heffing	24	0
KNVB 4,9% heffing jeugdstimuleringsfonds	48	54
Overig	16	25
	864	759

Huisvestingskosten

	2022-2023	2021-2022
Huur stadion	1.089	1.027
Huur overig	212	134
Onderhoud	601	568
Energie	754	590
Schoonmaak	380	351
Overig	68	58
	3.104	2.728

Wedstrijd- en trainingskosten

	2022-2023	2021-2022
Materiaal	179	141
Reis- en verblijf	162	97
Veiligheid	495	388
Jeugdopleiding	423	265
Trainingskampen	43	32
Overig	186	254
	1.488	1.177

Algemene kosten

	2022-2023	2021-2022
Advieskosten	361	913
Automatiseringskosten	296	270
Contributies	148	96
Accountantskosten	131	111
Reis- en verblijf algemeen	28	8
Verzekeringen	96	93
Representatiekosten	56	45
Scoutingskosten	0	25
Overig	442	293
	1.558	1.854

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (18)

	2022-2023	2021-2022
Kwijtscheldingswinst	-1	5.761
Rentelasten en soortgelijke kosten	-34	-25
	-35	5.736

BELASTINGEN (19)

N.V. ADO Den Haag heeft compensabele verliezen ter grootte van EUR 34,2 miljoen (vorig jaar 26,8 miljoen). Aangezien het onzeker is of N.V. ADO Den Haag in de toekomst winstgevend zal zijn en zo ja tot welk bedrag, is geen actieve belastinglatentie opgenomen.

Verliezen die stammen uit boekjaren die zijn aangevangen op of na 1 januari 2013 zijn vanaf boekjaar 2023-2024 onbeperkt voorwaarts verrekenbaar waarbij dergelijke verliezen in een jaar – zowel bij de voorwaartse verliesverrekening als de achterwaartse verliesverrekening – slechts tot een bedrag van EUR 1 miljoen volledig worden verrekend met de belastbare winst van dat jaar.

Voor zover de verrekenbare verliezen meer bedragen dan EUR 1 miljoen worden deze verrekend tot een bedrag van 50% van de belastbare winst van een jaar nadat die winst is verminderd met een bedrag van EUR 1 miljoen.

OVERIGE INFORMATIE

Werknemers

Over de periode 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023 had de vennootschap gemiddeld 111 werknemers in dienst (vorig jaar 98 werknemers). De indeling was als volgt:

	2022-2023	2021-2022
Contract spelers	40	37
Trainers en medische staf	35	32
Directie	0	1
Overig personeel	36	28
	<hr/>	<hr/>
	111	98
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Beloning bestuurders en commissarissen

Het bedrag van de bezoldigingen, met inbegrip van de pensioenlasten, en van de andere uitkeringen voor de gezamenlijke bestuurders en gewezen bestuurders bedraagt in het seizoen 2022-2023 EUR 222 (vorig jaar EUR 157).

Het bedrag van de bezoldigingen voor de gezamenlijke en gewezen commissarissen bedraagt nihil (vorig jaar EUR 47).

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben diverse wijzigingen plaatsgevonden in de A-selectie. Voor zover er transferbedragen zijn ontvangen of betaald gaat het om beperkte bedragen. ADO Den Haag heeft wel hogere bedragen gerealiseerd dankzij de doorverkoop van Milan van Ewijk en de transfer van Jerdy Schouten.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING

ENKELVOUDIGE BALANS per 30 juni 2023 (voor resultaatbestemming)

ACTIVA

bedragen * € 1.000	30 juni 2023	30 juni 2022
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Vergoedingssommen	23	25
Software	<u>0</u>	<u>2</u>
	23	27
Materiële vaste activa		
Tribunegebouwen en terreinen	1.757	1.790
Inventaris en inrichting	434	587
Activa in uitvoering	88	82
	<u>2.279</u>	<u>2.459</u>
Financiële vaste activa (1)		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	376	658
Overige vorderingen	<u>75</u>	<u>75</u>
	451	733
Vlottende activa		
Voorraden		
	72	40
Vorderingen		
Debiteuren	1.366	1.136
Vorderingen op groepsmaatschappijen	342	0
Overige vorderingen	791	491
Belastingen en premies	105	147
Overlopende activa	<u>337</u>	<u>344</u>
	2.941	2.118
Liquide middelen		
	<u>2.726</u>	<u>912</u>
	<u>8.492</u>	<u>6.289</u>

PASSIVA

bedragen * € 1.000

30 juni 2023**30 juni 2022****Eigen vermogen (2)**

Gestort en opgevraagd kapitaal	1.168		1.168	
Agio reserve	13.632		2.132	
Overige reserves	-5.334		-6.480	
Onverdeeld resultaat	<u>-7.200</u>		<u>1.146</u>	

2.266

- 2.034

Voorzieningen

95

0

Langlopende schulden

Onderhandse leningen	1.304		1.408	
Overige schulden	1.055		842	
Overlopende passiva	<u>545</u>		<u>828</u>	

2.904

3.078

Kortlopende schulden

Onderhandse leningen	112		121	
Handelscrediteuren	899		1.651	
Belastingen en schulden uit arbeidsrelaties	923		736	
Schulden aan groepsmaatschappijen	5		458	
Overige schulden	373		1.322	
Overlopende passiva	<u>915</u>		<u>957</u>	

3.2275.2458.4926.289

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2022-2023

bedragen * EUR 1.000	2022/2023	2021/2022
Resultaat NV ADO Den Haag	-6.918	11.536
Resultaat deelneming	-282	-10.390
Resultaat	-7.200	1.146

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening zijn gelijk aan die in de geconsolideerde balans en winst- en verlies-rekening.

De winst- en verliesrekening is in vereenvoudigde vorm opgenomen in overeenstemming met de bepalingen zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(Bedragen * € 1.000 tenzij anders vermeld)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Groepsmaatschap- pijen	Overige vorderingen	Totaal
Boekwaarde per 1 juli 2022	658	75	733
Mutaties:			
Aandeel in resultaat	-282	0	-277
Onttrekking	0	0	0
Boekwaarde per 30 juni 2023	376	75	456

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Onder de deelnemingen in groepsmaatschappijen is opgenomen de deelneming ADO Hospitality & Events B.V. (100%).

EIGEN VERMOGEN (2)

Het eigen vermogen in de enkelvoudige balans wijkt af van het groepsvermogen. Dit verschil wordt veroorzaakt door de consolidatie van Stichting ADO Den Haag in de Maatschappij. De stichting is wel een groepsmaatschappij maar is geen deelneming.

	30 juni 2023	30 juni 2022
Groepsvermogen volgens geconsolideerde balans	2.357	- 1.899
Stichtingsvermogen ADO Den Haag in de Maatschappij	91	135
	<hr/>	<hr/>
Eigen vermogen volgens enkelvoudige balans	2.266	- 2.034
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	2022-2023	2021-2022
Nettoresultaat volgens geconsolideerde w&v rekening	- 7.244	1.246
Resultaat ADO Den Haag in de Maatschappij	- 44	100
	<hr/>	<hr/>
Nettoresultaat volgens enkelvoudige w&v rekening	- 7.200	1.146
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Gestort en opgevraagd kapitaal

	Gewone aandelen	Preferente aandelen	Prioriteits- aandelen	Totaal
Stand per 1 juli 2022	1.167.767,70	0,00	1,65	1.167.769,35
Stand per 30 juni 2023	1.167.767,70	0,00	1,65	1.167.769,35
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Alle gewone aandelen (707.738 aandelen à € 1,65) zijn in het bezit van Bolt ADO Den Haag LLC. Het totaalbedrag van € 1.167.767,70 is gestort. Tevens is één bijzonder aandeel à € 1,65 uitgegeven aan de vereniging HFC.

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt EUR 5.838.838,50. Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in één bijzonder aandeel van EUR 1,65 en 3.538.689 gewone aandelen van EUR 1,65.

Agio reserve

2021-2022

Stand per 1 juli 2022	25.596
Overboeking agio vorige eigenaar	<u>-23.464</u>
Nieuwe stand per 1 juli 2022	2.132
Agio storting boekjaar	<u>11.500</u>
Stand per 30 juni 2023	<u><u>13.632</u></u>

Overige reserves

2022-2023

Stand per 1 juli 2022	-30.212
Overboeking agio vorige eigenaar	23.464
Stelselwijzigingen	<u>268</u>
Nieuwe stand per 1 juli 2022	-6.480
Verdeelde resultaten voorgaand boekjaar	<u>1.146</u>
Stand per 30 juni 2023	<u><u>-5.334</u></u>

Onverdeeld resultaat

2022-2023

Stand per 1 juli 2022	1.146
Onverdeeld resultaat boekjaar	-7.200
Verdeelde resultaten voorgaand boekjaar	<u>-1.146</u>
Stand per 30 juni 2023	<u><u>-7.200</u></u>

Voorstel bestemming resultaat

De directie stelt voor het geconsolideerde verlies ad EUR 7.244 en het enkelvoudige verlies ad EUR 7.200 over het boekjaar 2022-2023 toe te voegen aan de overige reserves. In afwachting van de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het voorstel tot bestemming van het resultaat nog niet in de jaarrekening 2022-2023 verwerkt.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Belastingen

N.V. ADO Den Haag vormt met ingang van 16 juli 2012 een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en sinds 1 augustus 2018 een fiscale eenheid voor de BTW met ADO Hospitality & Events BV en is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van deze dochtermaatschappij.

Opgemaakt te Den Haag d.d. 31 oktober 2023

Statutaire directie

N.J. van Grinsven-Admiraal, algemeen directeur
J. Mathijssen, technisch directeur

Raad van Commissarissen

S.J. Schouten
J.M. Ruppert

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire regeling omtrent de winst- en verliesbestemming

In de statuten is bepaald dat de winst- en verliesbestemming ter beschikking staat van de Al-gemene Vergadering van Aandeelhouders

Bijzondere rechten houder “bijzonder aandeel”

Als onderdeel van de overname door Bolt ADO Den Haag Holding LLC heeft de licentie-commissie van de KNVB goedkeuring verleend aan de overdracht van de licentie betaald voetbal van de Haaglandse Football Club “Alles Door Oefening Den Haag” (vereniging HFC) aan N.V. ADO Den Haag. De vereniging HFC heeft echter wel de instemmingsrechten met betrekking tot de naam van ADO Den Haag, het logo, de clubkleuren geel/groen en/of het thuistenuue en de stadionlocatie behouden.

Per 30 juni 2023 golden de volgende rechten:

De volgende besluiten van de algemene vergadering behoeven de voorafgaande goedkeuring van de houder van het “bijzonder aandeel”:

- a. Wijziging van de statuten van de vennootschap;
- b. Ontbinding van de vennootschap.

Tevens is goedkeuring van het bijzonder aandeel vereist voor een aantal besluiten van de directie van de N.V. ADO Den Haag.

De volgende besluiten van het bestuur behoeven de voorafgaande goedkeuring van de houder van het “bijzonder aandeel”:

- a. Wijziging van de handelsnaam van de vennootschap;
- b. Wijziging van de kernactiviteiten van de vennootschap;
- c. Wijziging van de locatie van het stadion dat door de vennootschap wordt geëxploiteerd in een locatie buiten de gemeenten Den Haag, Wassenaar, Leidschendam-Voorburg, Rijs-wijk of Pijnacker-Nootdorp;
- d. Wijziging van het logo, de clubkleuren “geel-groen” of het tenue gedragen tijdens thuis-wedstrijden;
- e. Wijziging van de inrichting van de jeugdopleiding en scouting.

Het “bijzonder aandeel” is uitgegeven aan de vereniging HFC. Het dagelijks bestuur van de vereniging HFC wordt gevormd door S.J. Swart (voorzitter), R.M.H. Guffens (penningmeester), J.F. Leermakers (secretaris) en W.C. van Laar (vice-voorzitter).

POSTADRES

Postbus 32400
2503 AC Den Haag
070 305 45 00

STADION

Haags Kwartier 55
2491 BM Den Haag

INTERNET

info@adodenhaag.nl
www.adodenhaag.nl



WWW.ADODENHAAG.NL