
VERKORT JAARVERSLAG NV ADO DEN HAAG 2013-2014

INHOUD

Verslag van de directie	3
Bericht van de Raad van Commissarissen	9
Jaarrekening	11
Geconsolideerde balans	12
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	14
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	15
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de geconsolideerde balans	20
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	24
Overige gegevens	26
Statutaire regeling omtrent de winst- en verliesbestemming	26
Voorstel resultaatbestemming	26
Bijzondere rechten houder “bijzonder aandeel” en houder “prioriteit”	26

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

VOETBAL

ADO Den Haag begon het seizoen 2013-2014 met een aantal wijzigingen in de selectie. Aan het begin van het seizoen werd er o.a. afscheid genomen van Tjaronn Chery (vertrokken naar FC Groningen), Kenneth Omeruo (vertrokken naar Middlesbrough), Ramon Leeuwin (vertrokken naar SC Cambuur), Rydell Poepon (verhuurd aan NAC) en Dico Koppers (terug naar Ajax). Nieuw bij ADO Den Haag waren o.a. Mitchell Schet (FC Groningen), Jerson Cabral (gehuurd van FC Twente), Malcolm Esajas (MVV), Ninos Gouriye (Heracles), Ricky van Haaren (VVV) en Michiel Kramer (FC Volendam).

De trainersstaf bestond uit Hoofdtrainer Maurice Steijn geassisteerd door Henk Fraser, Ekrem Kahya en Joop Hiele (keeperstrainer).

Op 1 april 2014 kwam Rob Meppelink in dienst als Technisch Manager en Hoofd Jeugdopleiding.

ADO Den Haag begon de competitie matig met 2 nederlagen, maar in de 3^e wedstrijd bij NAC Breda werd in blessuretijd de eerste winst begroet. De eerste thuisoverwinning werd behaald in de thuiswedstrijd tegen Vitesse. Op een abominabel slecht veld werd een 2-1 overwinning geboekt. Vanwege de slechte staat van het veld werd er besloten om per direct over te gaan op kunstgras. De thuiswedstrijd tegen FC Twente, 3-2 zege, was de eerste thuiswedstrijd in de Haagse historie op kunstgras. De resultaten bleven wisselend en in de winterstop werd ingegaan met 17 punten uit 18 wedstrijden. Na het traditionele trainingskamp in Estepona hervatte ADO Den Haag op 19 januari teleurstellend de competitie met een 3-1 nederlaag bij NEC. De selectie was in de winterstop versterkt met huurling Yannick Wildschut van SC Heerenveen. Ondanks de thuiszege op Feyenoord (3-2) werd na speelronde 22 (0-3 nederlaag tegen Heracles Almelo) afscheid genomen van trainer Maurice Steijn en werd hij vervangen door Henk Fraser. ADO Den Haag had op dat moment 20 punten. Henk Fraser begon met de uitwedstrijd tegen Vitesse en behaalde een verdienstelijk punt (0-0). Na een 0-1 zege bij Roda JC in de volgende wedstrijd was het vertrouwen in de ploeg weer terug en werd de weg naar boven ingezet. Met een ongelofelijke reeks van 23 punten uit 12 wedstrijden eindigde ADO Den Haag met 43 punten op de 9^e plaats in de Eredivisie.

In het bekertoernooi presteerde ADO Den Haag slecht. In de 2^e ronde werd ADO Den Haag uitgeschakeld in Maastricht door MVV na een 2-1 nederlaag.

Vanuit de jeugdopleiding debuteerde dit jaar ook weer een speler. Papito Merencia maakte in de uitwedstrijd tegen PEC Zwolle op 20 oktober 2013 zijn debuut in het eerste elftal. Vanuit de opleiding maakten Bas Meeuwissen, Tom Beugelsdijk, Robin Buwalda, Danny Bakker, Papito Merencia, Mike Tros, Mitchell de Vlucht en Mike van Duinen deel uit van de selectie. Giovanni Korte werd verhuurd aan FC Dordrecht.

Op 1 april werd aan de onderstaande spelers aangegeven dat de optie in hun contract niet gelicht werd of dat hun (huur)contract niet verlengd zou worden: Gino Coutinho, Martijn de Zwart, Christian Supusepa, Danny Holla, Yannick Wildschut en Jerson Cabral. Ook de VVTH overeenkomsten van Bas Meeuwissen en Mike Tros werden niet verlengd.

Jeugdopleiding

De jeugdopleiding heeft een roerig seizoen achter de rug. Half december stapte Hoofd Opleiding Wilfred van Leeuwen op en hij werd pas in april vervangen door Rob Meppelink. Omdat in deze tussenliggende periode ook Hoofd Trainer Maurice Steijn ADO Den Haag verliet was de club een periode technisch niet compleet.

Ondanks een periode zonder Hoofd Opleiding draaiden alle teams een redelijk seizoen. ADO Den Haag onder 19 handhaafde zich probleemloos in de Eredivisie en onder 18 werd kampioen in de 4^e divisie en promoveerde naar de 3^e divisie. Bovendien won ADO Den Haag onder 18 de districtsbeke. ADO Den Haag onder 17 had een prima seizoen en eindigde op de 5^e plaats in de Eredivisie. Een andere hoogtepunt was de deelname aan het Future Champions toernooi in Zuid Afrika. ADO Den Haag onder 16 speelde voor het eerst in de speciale competitie voor 1^e jaars B spelers van BVO's en eindigde op een keurige 9^e plaats. ADO Den Haag onder 15 had een prima seizoen en werd 4^e in de Eerste Divisie. ADO Den Haag onder 14 werd 2^e in de BVO competitie voor eerste jaars C junioren waardoor de

kampioens poule werd gehaald. In deze poule eindigde ADO Den Haag in de middenmoot. ADO Den Haag onder 13 speelde een normaal seizoen en eindigde als 4^e in de Eerste Divisie en onder 12 had het voor de winterstop moeilijk in de fysiek sterke 2^e divisie, maar eindigde uiteindelijk op een mooie 9^e plaats. ADO Den Haag onder 11 speelde in de 1^e klasse voor D pupillen en werd daarin 6^e. ADO Den Haag onder 10 speelde 3 competities dit jaar in de 9 tegen 9 vorm en ADO Den Haag onder 9 tenslotte behaalde een 2^e plaats in de Hoofdklasse F jeugd en behaalde de districts bekerfinale die helaas nipt (2-1) verloren ging tegen Feyenoord F1.

De ontwikkeling van talenten ging dit seizoen gelukkig gewoon door en in maart tekenden Loyd van der Wilden en Tristan Dekker een profcontract bij ADO Den Haag.

De bondscoaches van diverse nationale teams wisten ook de weg naar De Aftrap te vinden en Danny Bakker, Segun Owobowale, Loyd van der Wilden, Tristan Dekker, Muhammed Atay, Delano Kloos, Lance Duijvestijn, Hennos Asmelash, Abdallah Aberkane en Timon Fikkert ontvingen een uitnodiging voor het nationale elftal.

De ontwikkeling van het jeugdcomplex vordert gestaag. De velden zijn aangepast en voor het eerst in de historie beschikt de jeugdopleiding over een kunstgrasveld. De plannen voor de nieuwbouw zijn dit seizoen in de eindfase en de verwachting is dat er gedurende het seizoen 2014-2015 met de nieuwbouw begonnen kan worden.

Met de komst van Hoofd Opleiding Rob Meppelink is de nadruk nog meer op het individu komen te liggen. De spelers worden beoordeeld via B (bereidheid en betrokkenheid) I (inzicht) T (techniek) S (snelheid) systeem. Dit systeem start bij de scouting en vooral de jongste jeugd zal via een BITS beoordeling bij de opleiding worden aangenomen.

Vanwege het WK hockey in het Kyocera Stadion en de verbouwing op De Aftrap werd er dit seizoen geen internationaal jeugdtoernooi gehouden.

Vrouwenvoetbal

De Stichting ADO Den Haag Vrouwenvoetbal (ADO Den Haag Vrouwen), opgericht in 2012, kende haar tweede jaargang. Om meteen met de deur in huis te vallen: Vrouwenvoetbal groeit razend snel en verdient meer aandacht!

In de voorbereiding op het seizoen 2013-2014 werd op 2 juli een oefenwedstrijd tegen het nationale elftal van Australië (nummer 9 op de wereldranglijst) met 1-0 gewonnen. In dat seizoen heeft ADO Den Haag Vrouwen zich op het hoogste niveau in de grensoverschrijdende BeNe League als Nederlandse topclub goed weten te profileren. In deze competitie waarin 14 Nederlandse- en Belgische clubs startten, eindigde ADO Den Haag op een keurige zesde plaats. Op 28 februari werd in het eigen Kyocera Stadion de Belgische kampioen Standard Luik met 1-0 verslagen.

Door het WK Hockey was ADO Den Haag Vrouwen genoodzaakt bij een aantal competitiewedstrijden uit te wijken naar ander speellocaties in de regio. Met volledige medewerking van de gemeente Den Haag en gemeente Delft toonden Quick als DHC zich hierbij als geweldige gastheren.

Onze tweevoudige KNVB bekerwinnaar in 2012 en 2013 werd in helaas in de 1/8 finale van het KNVB bekertoernooi uitgeschakeld. Op 12 februari moest ADO Den Haag bij een 1-1 eindstand na strafschoppen in VV Buitenveldert haar meerdere erkennen.

De Stichting ADO Den Haag Vrouwenvoetbal richtte zich niet alleen op absoluut topvoetbal. Ook richtte het zich met een lange termijnvisie en met haar maatschappelijke verantwoordelijkheid op de talentontwikkeling, scouting en de promotie van het meisjes- en vrouwenvoetbal in de regio Haaglanden. De vele door ADO Den Haag Vrouwen gegeven voetbalclinics en master classes hebben dat aangetoond.

De campagne “**Meer Voor Vrouwen**” werd gelanceerd, een investering in nieuwe mogelijkheden op zowel zakelijk als maatschappelijk vlak. Hiermee werden de typische kenmerken, die ADO Den Haag al meer dan 100 jaar naar buiten brengt, naar een Vrouwen-platform vertaald. “Haagse Bluf met een “female touch”, Haagse heldinnen, kortom, een platform voor alle (Haagse) meisjes en vrouwen om uit te groeien tot “Power-vrouwen” in de breedste zin van het woord.

Aan het eind van het seizoen werden er voorbereidingen getroffen in het formeren van een jong beloften elftal. Dit zeer jonge en talentvolle elftal werd ingedeeld in de standaard 1^e klasse A waar het momenteel koploper is.

Na zeven jaar onafgebroken succesvol trainerschap bij ADO Den Haag Vrouwen, werd Sarina Wiegman in mei door de KNVB benaderd voor de functie van assistent-trainer/coach van het Nederlands vrouwenelftal. Aan deze overstap werd door ADO Den Haag volledige medewerking verleend met de wetenschap dat zij bij de KNVB ongetwijfeld een grote aanwinst zal zijn voor het (inter)nationale vrouwenvoetbal. Zij werd opgevolgd door oud-FC Den Haag speler Marcel Valk.

De financiële situatie bij de Nederlandse BeNe League clubs is verre van rooskleurig. Ook ADO Den Haag Vrouwen heeft grote moeite de begroting sluitend te krijgen. De KNVB wordt door de clubs gebrek aan commitment en visie verweten. De clubs meenden dat het afgelopen seizoen de KNVB ook te weinig betrokkenheid heeft getoond bij de competitie- en bekerwedstrijden van de Nederlandse clubs.

Het bestuur van de Stichting ADO Den Haag Vrouwenvoetbal spreekt opnieuw haar waardering en dank uit aan de directie en werknemers van de NV ADO Den Haag en aan al haar sponsors. Op hun steun en medewerking kon te allen tijde een beroep worden gedaan waardoor nu opnieuw op een succesvol en vruchtbaar seizoen kan worden teruggezien.

FINANCIËN EN ORGANISATIE

Resultaat

Financieel gezien hebben we het seizoen wederom met een mooi positief resultaat afgesloten, te weten € 0,3 miljoen (2012-2013 € 0,7 miljoen).

Omzet

De netto omzet over het boekjaar 2013-2014 steeg met ca € 0,5 miljoen ten opzichte van het boekjaar 2012-2013. Een aantal grote evenementen die in het stadion hebben plaatsgevonden hebben hier mede aan bijgedragen. De transferbaten over het seizoen 2013-2014 bedroegen € 1,2 miljoen (2012-2013 € 1,9 miljoen).

Kosten

De kosten stegen met ca € 0,3 miljoen. Zowel de afschrijvingskosten van de immateriële vaste activa als van de materiële vaste activa daalden, in totaal met ca € 0,2 miljoen. De overige bedrijfskosten stegen met ca € 0,4 miljoen. Er zijn onder andere extra kosten gemaakt gerelateerd aan (extra) omzet op het gebied van commercie als van hospitality en events.

Investerings

In het afgelopen seizoen werd voor ruim € 0,9 miljoen geïnvesteerd in immateriële en materiële vaste activa. Dit bedrag ligt in lijn met vorig seizoen. Naast investeringen in transfersommen is geïnvesteerd in aanpassingen in het stadion onder andere in verband met de huisvesting van de selectie in het Kyocera Stadion. Voor het seizoen 2014-2015 worden lagere investeringen voorzien.

Liquiditeits- en vermogenspositie

De liquiditeits- en vermogenspositie van NV ADO Den Haag blijven ondanks wederom een positief resultaat een belangrijk aandachtspunt. Seizoenen met een positief netto resultaat zullen hard nodig blijven teneinde gezondere financiële verhoudingen te verkrijgen. Voor het seizoen 2014-2015 voorziet de directie minimaal een breakeven resultaat en een positieve kasstroom uit operationele activiteiten.

Organisatie

Kort na afloop van het boekjaar 2013-2014 heeft Piet Jansen op eigen initiatief de organisatie verlaten. Maarten Fontein is daarna aangesteld als nieuwe directeur.

Commerciële zaken

Afgelopen jaar heeft zich gekenmerkt door sterk wisselende sportieve en commerciële successen.

Het seizoen begon in de vakantie met een topwedstrijd tegen PSV en hierna gevolgd door Roda JC. Door de vakantieperiode liepen we hier in omzet direct achter qua kaartverkoop ten opzichte van dezelfde wedstrijden het jaar er voor. Vervolgens hebben we problemen gekregen met het veld waardoor er wedstrijden op het laatste moment werden geannuleerd en doordeweeks werden ingehaald en belandden we halverwege het seizoen op een 18^e en laatste plek. Uiteindelijk is de ommekeer gekomen en hebben we op losse kaartverkoop met succesvolle laatste wedstrijden de begroting overtroffen.

Op sponsorvlak hebben we de begroting uiteindelijk niet gehaald, maar met grote inspanningen en gezien de economische omstandigheden is uiteindelijk toch een knap resultaat geboekt.

Teneinde verder te kunnen groeien werken we hard aan uitbreiding van ons businessnetwerk door het bezoeken van ondernemersverenigingen, canvas drives op de diverse industrieterreinen en gebruik van onze huidige ambassadeurs (sponsors). Het aanbieden van passende en vernieuwende concepten, gericht op het gebruik van ons netwerk moeten zorgen voor continuïteit en loyaliteit.

Loyaliteit, het creëren van het ADO gevoel en actief benaderen van doelgroepen in geografische en demografische andere segmenten zullen het komend seizoen de toverwoorden zijn om de commerciële begroting te behalen.

Marketing & Media

Op velerlei manieren proberen we ADO Den Haag onder een groter publiek onder de aandacht te brengen. Marketing is hierbij steeds belangrijker, aangezien onze partners steeds meer activatie van ons en onze fans verwachten. Hierbij maken we gebruik van onze aanzienlijke fan-database middels het versturen van directmail. Uiteraard gebruiken we de database ook voor het promoten van al onze eigen producten. De totale database van ADO Den Haag is in het seizoen 2013-2014 met 24% gegroeid. Het aantal E-mailadressen is zelfs met 52% gegroeid. Het nieuwe E-ticketing systeem en verschillende database acties spelen hierin een grote rol.

ADO Den Haag heeft in het seizoen 2013-2014 de ambitie uitgesproken om de website ADO Den Haag.nl te herontwikkelen. Dit om de doelstellingen op het gebied van informatievoorziening, branding en sales/conversie vanuit ADO Den Haag te realiseren. Hierbij wil ADO Den Haag met de website online meerwaarde bieden voor haar fans/klanten uit alle verschillende doelgroepen. De site zal dus qua functionaliteit en interactie de diverse doelgroepen op een gebruikersvriendelijke manier moeten ondersteunen. Hierbij dient de website het 'verhaal' van ADO Den Haag te vertellen en het 'gevoel' van het merk en haar producten goed over te brengen. Daarnaast dient de site zeker ook als sales kanaal en dient de website zeer gericht te zijn op conversie richting alle doelgroepen en producten die ADO Den Haag te bieden heeft. Hiernaast moet de site voldoen aan de marketing- en communicatie eisen van deze tijd. Dat betekent onder andere dat de website responsive dient te zijn naar alle devices (mobiel, tablet desktop etc.) en het implementeren van videocontent erg eenvoudig is. De oplevering van de website wordt eind 2014 verwacht.

In het seizoen 2013-2014 hebben wij een lichte stijging in de bezoekersaantallen gezien van ongeveer 5%. Hier liggen veel marketingacties voor de losse kaartverkoop aan ten grondslag. De acties die wij uitzetten worden hooguit voor een beperkt aantal wedstrijden per jaar uitgezet via massa mediale kanalen (vakantievelingen, ticketveiling, Groupon, of kortingen die voor iedereen geldig zijn en breed worden gecommuniceerd). Dit om te voorkomen dat de losse verkoop 'goedkoper' wordt dan een Seizoen Club Card. Wel zetten wij geregeld gerichte acties uit bij bedrijven of andere instanties. Om deel te nemen aan de actie moet men dan wel werken bij een bepaald bedrijf, de boodschappen doen bij een bepaalde winkel, een abonnement hebben op een bepaald tijdschrift of bijvoorbeeld lid zijn van de ADO Kids enzovoort. Door deze gerichte wijze van acties kunnen mensen nooit elke wedstrijd tegen een actie/korting aanlopen en blijft de Seizoen Club Card dus de goedkoopste manier om alle wedstrijden te bezoeken.

Sociale media als Twitter en Facebook blijven erg belangrijke marketingcommunicatiekanalen. Op Facebook en Twitter is er dit seizoen een enorme groei te zien. Waar we in het seizoen 2012-2013 nog bijna 11.000 mensen ons via Twitter volgden en wij 6.500 "likes" op Facebook hadden, is dit in het seizoen 2013-2014 uitgebreid naar respectievelijk 15.000 volgers en 19.000 "likes". Ook Youtube, Instagram en LinkedIn worden veel gevuld met content en goed gevolgd, de club is via alle denkbare kanalen die momenteel populair zijn te volgen.

Op Fox heeft ADO Den Haag in het seizoen 2013-2014 wekelijks haar eigen geproduceerde programma ADO TV, elke maandag om 17.45 uur. Daarna steeds terugkerend in de carrousel en vanaf dinsdagmorgen ook zichtbaar op de website. In het seizoen 2014-2015 zal dit veranderen naar 2 documentaires per seizoen.

Door bezuinigingen en een andere programma-indeling was de aandacht voor ADO Den Haag in het seizoen 2012-2013 bij TV West wat teruggelopen. Op basis hiervan is voor het seizoen 2013-2014 een samenwerkingsovereenkomst afgesloten om veertig keer op elke vrijdagavond de "Grote ADO Show" uit te zenden. Dit programma wordt in samenwerking met ADO Den Haag gemaakt en gepresenteerd door Nicolette Krul. Eind 2013-2014 is bepaald deze samenwerking ook in het seizoen 2014-2015 door te zetten.

Op mediavlak geven wij in eigen beheer, in samenwerking met een advertentieacquisitie-, een grafische- en een drukwerkpartner, een aantal magazines uit. Jaarlijks twee presentatiegidsen, één voor de jeugdopleiding en één algemene, drie Zakenbladen, Vier Kids Magazines en 17 programmaboekjes. Met Wegener bestaan nog steeds goede contacten getuige de speciale ADO Den Haag pagina in de huis-aan-huis edities. We bereiken hiermee ruim 520.000 huishoudens. Ook in de kranten van Telstaruitgeverij en Witte Weekblad in de omgeving Leiden komt een dergelijke pagina uit. Ook in het Leids Dagblad wordt met grote regelmaat aandacht besteed aan ADO Den Haag. Daarbij komt in diezelfde uitgaven acht keer per jaar de ADO Courant in alle Wegenerkranten, vol met nieuwtjes over de club.

Horeca

Vanaf de start van het seizoen 2012-2013 heeft ADO Den Haag er voor gekozen de gehele exploitatie voor eigen rekening en risico te doen. In het seizoen 2013-2014 is weer een grote stap gezet in het verder professionaliseren deze afdeling en is de omzet sterk verder gegroeid. Het WK Hockey en de NSS waren aansprekende evenementen, maar daarnaast hebben we ook heel veel mooie kleinere en grotere evenementen mogen organiseren. Kwaliteit, goed gastheerschap en klantvriendelijkheid blijven hierbij de steekwoorden.

ADO Den Haag in de Maatschappij

ADO Den Haag is zich bewust van haar bijzondere positie. Met haar bekendheid, populariteit en status kan en wil ADO Den Haag als rolmodel een positieve bijdrage aan de samenleving leveren.

Alle sociaal maatschappelijke activiteiten zijn onder gebracht in de Stichting ADO Den Haag in de Maatschappij. De stichting wordt ondersteund door een viertal maatschappelijke partners (Azivo, Gemeente Den Haag, Haag Wonen en Parnassia), alsmede een drietal thema partners en vele uitvoerende partners.

Vele projecten worden onder aanvoering van medewerker Anton Nijboer in wijken en op scholen in de regio Haaglanden ondersteund. Spelers en technische staf van ADO Den Haag geven wekelijks door hun aanwezigheid en deelname directe en morele steun aan een groot aantal van deze projecten. Meer informatie over de stichting is te vinden op de website www.adodenhaagindemaatschappij.nl.

Verwachtingen voor het seizoen 2014-2015

De uitkomst voor het seizoen 2014-2015 zal mede bepaald worden door de voorgenomen verkoop van de gewone aandelen van NV ADO Den Haag.

Met betrekking tot de financiële doelstelling is de verwachting voor 2014-2015 weer met een minimaal break even resultaat te kunnen afsluiten. De reguliere omzet zal naar verwachting licht boven die van 2013-2014 liggen ondanks het feit dat we nog immer de naweeën van de economische recessie ondervinden.

Het resultaat vergoedingssommen ligt ruim boven verwachtingen door onder andere de baten uit de transfer van Jens Toornstra.

De kosten zullen door ons wederom zeer nauwlettend worden gevolgd, middels taakstellende budgetten. Zaken die niet zijn begroot zullen niet worden uitgevoerd, tenzij deze zaken van belang zijn voor het genereren van extra inkomsten. Medewerkers zijn zich er van bewust dat zeer zorgvuldig met budgetten moet worden omgegaan.

Sportief gezien verwachten we een positie tussen de tiende en twaalfde plaats te realiseren. Uiteraard kan dit niet zonder de steun van ons trouwe publiek. Het aantal seizoenkaarthouders is gelijk gebleven aan dat van vorig jaar.

Onze inspanningen zijn gericht op het aantrekken van nieuwe en oude supporters. Groot Haaglanden en de regio's Delft, Zoetermeer, Westland, Leiden en Gouda zijn hierbij speerpunt van onze inzet.

Daarnaast zullen wij 2014-2015 gebruiken voor een aantal diepgaande supporters- en zakelijke partner onderzoeken onder bestaande en potentiële doelgroepen teneinde ons te helpen met de vaststelling wat ADO Den Haag betekent, waarom mensen niet/niet vaker in het stadion komen, het DNA van ADO Den Haag te definiëren met als positioneringsuitgangspunt : ADO Den Haag moet weer een voetbalclub zijn en middels de resultaten ons aanbod in het stadion (business segmentatie en publieke tribune) en onze wervingscampagnes ertoe kunnen leiden dat we zowel aan de publieke kant als de zakelijke markt meer mensen aan ons kunnen binden middels seizoenkaarten en sponsorovereenkomsten.

In 2015 bestaat ADO Den Haag 110 jaar en dit zullen wij in februari vieren met activiteiten voor onze leden, sponsorpartners en supporters.

Tot slot bedankt de directie alle medewerkers, vrijwilligers en overige betrokkenen voor hun inzet in het afgelopen seizoen. Wij realiseren ons dat we veel van hen vragen. Toch is het mooi om te zien hoe saamhorig en eendrachtig er op veel gebied door hen wordt samengewerkt. Dank en hulde daarvoor!

De directie

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Het seizoen 2013-2014 was wederom een seizoen met veel positieve zaken.

Het seizoen 2013-2014 is moeizaam begonnen. Allereerst met allemaal perikelen met het veld. Pas na de aanleg van een kunstgrasveld midden in het seizoen kon er regelmatig gespeeld worden. Ook sportief was de eerste helft van het seizoen moeizaam. Halverwege kwam ADO Den Haag zelfs op de ranglijst in de degradatiezone. Helaas was het onvermijdbaar om afscheid te nemen van Maurice Stein als trainer. Dit was voor alle betrokkenen een buitengewoon moeilijk besluit omdat Maurice Stein niet alleen een prettig persoon is, maar ook een echte clubman. Maurice Stein is opgevolgd door Henk Fraser, zijn assistent. Henk Fraser heeft in het laatste deel van het seizoen met de selectie en zijn staf top gepresenteerd. Zodanig zelfs dat opnieuw het linkerrijtje werd gehaald. De derde keer in vier jaar.

Met deze sportieve prestatie is een van de doelstellingen van het beleidsplan 2010-2015 dichterbij gebracht: het veroveren van een stabiele positie in het linkerrijtje van de eredivisie. In het komende jaar zal gewerkt worden aan het nieuwe beleidsplan 2015-2020.

Ook financieel kunnen we opnieuw spreken van een geslaagd seizoen. Met wederom een positief resultaat. Dit jaar van EUR 0,3 miljoen. ADO Den Haag heeft nu voor de derde keer achter elkaar een seizoen financieel positief afgesloten. Hiermee is het negatieve vermogen vrijwel weggewerkt. In de komende jaren zal het degelijke financiële beleid worden voortgezet teneinde de weerstand te versterken en te zorgen voor een voldoende eigen vermogen en werkkapitaal.

De Raad van Commissarissen heeft het afgelopen jaar verschillende keren overleg gehad met de trainer en technische staf over technisch beleid en wensen rondom de selectie. In de loop van het seizoen is de technische staf versterkt met aanstelling van Rob Meppelink, als hoofd jeugdopleiding en technisch manager.

De Raad van Commissarissen volgt nauwlettend de stappen op commercieel gebied en heeft geconstateerd dat er het afgelopen seizoen zichtbaar meer stabiliteit op de commerciële afdeling is gekomen.

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is het afgelopen jaar niet gewijzigd. Afgelopen juni heeft de Raad van Commissarissen ook een eigen zelfevaluatie gedaan. Dit jaar onder begeleiding van een externe deskundige. Ten behoeve hiervan is er input gevraagd aan onder andere de grootaandeelhouder en de directie. Belangrijke conclusies waren dat de Raad van Commissarissen verder moet gaan ten aanzien de heldere rolverdeling tussen directie, Raad van Commissarissen en aandeelhouder. De directie kan zeker na de belangrijke saneringen in de afgelopen jaren veel meer de echte operationele verantwoordelijkheid nemen. De Raad van Commissarissen dient de operationele taken over te dragen en scherper in de statutaire rol te komen. Mede daarom is de werkwijze aangescherpt en verhelderd via een nieuw directiereglement en reglement voor de Raad van Commissarissen. Een wijziging van de statuten in dit verband is nog in voorbereiding.

Gedurende het seizoen 2013-2014 zag de samenstelling van de Raad van Commissarissen er als volgt uit. In onderstaand overzicht vindt u ook de taken en aandachtsgebieden van de afzonderlijke commissarissen.

Drs. H. (Henk) Jagersma

Voorzitter van de Raad van Commissarissen met als aandachtsgebieden financiële zaken en overheid.

J.W. (Jan Willem) Wigt

Commissaris op basis van het bijzonder aandeel van de HFC ADO Den Haag. Vicevoorzitter, en als nadere aandachtsgebieden interne communicatie, vrijwilligers, hospitality, contacten vereniging HFC ADO Den Haag en contacten spelers en staf BVO.

Drs. M. (Marco) Esser

Supportersverenigingen, sociaal maatschappelijk, externe communicatie en imago verbetering en contacten spelers en staf BVO.

Mr. J (Jan) Versteegh
Juridische Zaken, veiligheid / hospitality en commerciële contacten regio Leiden.

R. (Rens) Vrolijk
Commerciële Zaken, Relatie beheer sponsors, Businessclub ADO, netwerk en externe businessclubs, presentatie en uitstraling.

J.A.P. (Joop) van Oosten
Governance ADO Den Haag, Vastgoed.

In het afgelopen jaar is er twee keer overleg geweest met de vierhoek (gemeente Den Haag, de politie, het openbaar ministerie en ADO Den Haag) inzake hospitality en veiligheid. Geconstateerd wordt dat er in het afgelopen seizoen weer grote vooruitgang is geboekt en dat de aandacht meer en meer kan richting hospitality. Ook de gesprekken met gemeente over budgetten en dergelijke verlopen in een positieve en constructieve sfeer.

In het voorjaar heeft de Raad van Commissarissen diverse activiteiten ondernomen om te bezien of zij voorstellen kon ontwikkelen voor een aandelenoverdracht naar een groep nieuwe aandeelhouders. Dit traject bleek niet eenvoudig. Eind juni werd de Raad van Commissarissen, en de gemeente Den Haag, meegedeeld dat de grootaandeelhouder een koper, United Vansen uit Beijing voor de aandelen had gevonden. Nadat de gemeente toestemming had gegeven voor de verkoop is ADO Den Haag in afwachting van de feitelijke overdracht van de aandelen en de gevolgen daarvan.

Op deze plaats past een groot compliment voor Mark van der Kallen die ADO Den Haag in een zeer moeilijke periode gered heeft en in de jaren en daarna op een actieve wijze heeft bijgedragen aan het financiële en sportieve herstel van ADO Den Haag. De Raad van Commissarissen spreekt haar dank voor deze rol nadrukkelijk uit.

Piet Jansen heeft als algemeen directeur eind augustus afscheid genomen. De Raad van Commissarissen betreurt deze stap en dankt hem voor het werk dat hij verzet heeft.

Maarten Fontein is aangesteld als interim directeur voor de periode 1 september tot 1 januari teneinde de overdracht naar de nieuwe aandeelhouder te begeleiden.

Tot slot dankt de Raad van Commissarissen de spelers, supporters, sponsors, vrijwilligers, medewerkers en de gemeente Den Haag voor de inzet en steun in het afgelopen jaar. Samen brengen we ADO Den Haag stap voor stap op een hoger niveau.

Raad van Commissarissen ADO Den Haag

JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS (voor resultaatbestemming)

ACTIVA

bedragen * EUR 1.000	<u>30 juni 2014</u>	<u>30 juni 2013</u>
<i>Vaste activa</i>		
Immateriële vaste activa	313	544
Materiële vaste activa (1)		
Inventaris en inrichting	1.357	1.246
Financiële vaste activa		
Deelnemingen (2)	13	13
Actieve belastinglatentie (3)	64	66
Overige vorderingen (4)	<u>170</u>	<u>72</u>
	247	151
<i>Vlottende activa</i>		
Vorraden (5)	164	214
Vorderingen		
Debiteuren	4.206	5.254
Vennootschapsbelasting	28	26
Overige vorderingen	599	553
Overlopende activa	<u>574</u>	<u>418</u>
	5.407	6.251
Liquide middelen	<u>451</u>	<u>467</u>
	<u>7.939</u>	<u>8.873</u>

PASSIVA

bedragen * EUR 1.000	<u>30 juni 2014</u>	<u>30 juni 2013</u>
Eigen vermogen (6)		
Gestort en opgevraagd kapitaal	2.005	2.005
Agio reserve	13.860	13.860
Overige reserves	-16.317	-17.055
Onverdeeld resultaat	<u>300</u>	<u>738</u>
	-152	-452
Langlopende schulden		
Onderhandse leningen (7)	0	23
Overige schulden (8)	215	245
Overlopende passiva (9)	<u>235</u>	<u>360</u>
	450	628
Kortlopende schulden		
Kortlopend deel langlopende schulden (10)	98	99
Crediteuren	2.132	2.060
Belastingen en premies sociale verzekeringen	546	728
Overige schulden	1.999	1.885
Overlopende passiva	<u>2.866</u>	<u>3.925</u>
	<u>7.641</u>	<u>8.697</u>
	<u>7.939</u>	<u>8.873</u>

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

bedragen * EUR 1.000	<u>2013- 2014</u>	<u>2012- 2013</u>
Netto-omzet (11)	14.646	14.179
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>1.214</u>	<u>1.870</u>
Bedrijfsopbrengsten	15.860	16.049
Kosten		
Personeelskosten (12)	7.686	7.697
Afschrijvingen (13)	1.069	1.243
Overige bedrijfskosten	<u>6.812</u>	<u>6.370</u>
	<u>15.567</u>	<u>15.310</u>
Bedrijfsresultaat	293	739
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>7</u>	<u>-1</u>
Resultaat voor belastingen	300	738
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u>300</u>	<u>738</u>

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

bedragen * EUR 1.000	2013- 2014	2012- 2013
Bedrijfsresultaat	293	739
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijving immateriële en materiële vaste activa	1.069	1.243
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
(Toe)/afname vorderingen en overlopende activa	844	184
(Toe)/afname voorraden	50	-67
Toe/(af)name kortlopende schulden en overlopende passiva	-1.056	-2.073
Betaalde rente en soortgelijke lasten	7	0
Vennootschapsbelasting	0	0
Cash flow uit operationele activiteiten	1.207	26
Investering in vergoedingsommen	-406	-426
Investering in nieuwe vaste activa	-543	-527
Desinvestering vaste activa	0	30
Investering in nieuwe financiële activa	-101	0
Desinvestering financiële activa	5	29
Cash flow uit investeringsactiviteiten	-1.045	-894
Ontvangen langlopend vooruitontvangen bedragen	48	268
Aflossingen leningen en afname langlopend vooruitontvangen bedragen	-226	-194
Cash flow uit financieringsactiviteiten	-178	74
Netto toename/(afname) van geldmiddelen	-16	-794
Geldmiddelen openingsbalans	467	1.261
Geldmiddelen eindbalans	451	467
Toename/(afname) van geldmiddelen	-16	-794

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

ACTIVITEITEN

De voornaamste activiteiten van NV ADO Den Haag, gevestigd te Den Haag, zijn de bevordering van het betaald voetbal in de zin van de reglementen van de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en van de sport in het algemeen en van al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt, of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

BOEKJAAR VENNOOTSCHAP

De vennootschap heeft een boekjaar dat loopt van juli tot en met juni.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De vergelijkende cijfers zijn waar nodig ten behoeve van het inzichtvereiste aangepaste.

CONTINUÏTEIT

Ondanks het negatieve eigen vermogen per 30 juni 2014 is in de jaarrekening uitgegaan van continuïteit van de onderneming op basis van de cash flow prognose voor het seizoen 2014-15. Door de directie wordt hard gewerkt aan een verdere versterking van de financiële positie.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden deelnemingen waarin direct of indirect overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend opgenomen. Per 30 juni 2014 betreft dit de enige en 100% dochter van NV ADO Den Haag, ADO Hospitality & Events BV gevestigd te Den Haag. Bij de consolidatie zijn onderlinge transacties, vorderingen en schulden alsmede winsten, voor zover per balansdatum in groepsverband nog niet gerealiseerd, geëlimineerd.

De financiële gegevens van NV ADO Den Haag zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening en derhalve is op basis van artikel 402 Boek 2 BW een verkorte vennootschappelijke winst- en verliesrekening opgesteld.

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de directie bepaalde oordelen en maakt de directie schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en de onderliggende veronderstellingen worden doorlopend geëvalueerd. Wijzigingen in schattingen worden verantwoord in de periode waarin de schatting is herzien en in alle toekomstige perioden waarop de herziening van invloed is.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De vergelijkende cijfers zijn waar nodig ten behoeve van het inzichtvereiste aangepast.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Hand- en tekengelden

Hand- en tekengelden worden gewaardeerd tegen werkelijk betaalde bedragen onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de werkelijk betaalde bedragen overeenkomstig de looptijd van het contract.

Afkoop contracten spelersaankopen

Afkoop contracten spelersaankopen worden gewaardeerd tegen werkelijk betaalde bedragen onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de werkelijk betaalde bedragen overeenkomstig de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats.

Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Software wordt lineair afgeschreven in vijf jaar.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Tribunegebouwen en -terreinen

Tribunegebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Ontvangen subsidies worden direct in mindering gebracht op de aanschaffingsprijs. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde, bepaald overeenkomstig de te verwachten levensduur.

Inventaris en inrichting

Andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van afschrijvingen. Ontvangen subsidies worden direct in mindering gebracht op de aanschaffingsprijs. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde, bepaald overeenkomstig de te verwachten levensduur.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde, tenzij geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. In dergelijke gevallen wordt de deelneming gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere marktwaarde.

Actieve latentie

De actieve vennootschapsbelastinglatentie wordt gewaardeerd op contante waarde. De gehanteerde disconteringsvoet is 4%.

Overige vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De vorderingen hebben een looptijd langer dan één jaar.

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden gereed product en handelsgoederen

De voorraden worden gewaardeerd op de historische kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen vanwege incurantheid.

Overigen vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling. De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De schulden hebben een looptijd langer dan één jaar.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

NV ADO Den Haag maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende instrumenten die haar bloot stelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De vennootschap handelt niet in deze financiële instrumenten en heeft procedures en gedragsrichtlijnen die de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan NV ADO Den Haag verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de betreffende instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, en benaderen de boekwaarde ervan.

RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Ten aanzien van de posten begrepen in de winst- en verliesrekening geldt dat deze slechts onder netto-omzet zijn opgenomen indien en zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met verliezen en risico's rekening gehouden is die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

NETTO OMZET

Onder netto omzet wordt verstaan de in het verslagjaar aan derden in rekening gebrachte en in rekening te brengen bedragen, exclusief omzetbelasting, voorzover betrekking hebbend op in het boekjaar geleverde prestaties.

De uitkeringen van de Eredivisie CV (ECV)/Eredivisie Media & Marketing CV (EMM) worden op basis van de contractueel vastgelegde verhouding tussen NV ADO Den Haag en de ECV/EMM in enig jaar als bate verantwoord in de jaarrekening.

KOSTEN

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en kosten die op het boekjaar betrekking hebben.

PENSIOENEN

N.V. ADO Den Haag heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) en aan een verzekeringsmaatschappij voor spelers en door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij voor trainers en coaches en het overig personeel. NV ADO Den Haag kent zowel toegezegde bijdrageregelingen als een toegezegd pensioenregeling.

Toegezegde bijdrageregelingen

Voor de spelers betaalt NV ADO Den Haag reguliere bijdragen aan het CFK en heeft NV ADO Den Haag geen verdere betalingsverplichtingen dan deze reguliere bijdragen. De pensioenregeling ten behoeve van directie en overig personeel is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De bijdragen voor deze regelingen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

Toegezegd pensioenregeling

De pensioenregeling voor de trainers/coaches is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij en is naar zijn aard een toegezegd pensioenregeling. De onderneming heeft in het geval van een tekort bij de verzekeringsmaatschappij geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De kosten worden verantwoord op basis van ontvangen nota's en toegerekend aan het verslagjaar waarop de nota's betrekking hebben.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en verliesrekening en rekeninghoudend met fiscale faciliteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen * EUR 1.000 tenzij anders vermeld)

MATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Tribune- gebouwen en -terreinen	Inventaris en inrichting	Totaal
Stand per 1 juli 2013			
Verkrijgingprijzen	194	3.902	4.096
Cumulatieve afschrijvingen	-194	-2.656	-2.850
Boekwaarde	0	1.246	1.246
Mutaties boekjaar:			
Investeringen	0	491	491
Afschrijvingen	0	-656	-656
Desinvesteringen	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0
Vrijval investeringssubsidies	0	276	276
Saldo	0	111	111
Stand per 30 juni 2014			
Verkrijgingprijzen	194	4.393	4.587
Cumulatieve afschrijvingen	-194	-3.036	-3.230
Boekwaarde	0	1.357	1.357
Afschrijvingspercentage	4%-10%	10-20%	

Tribunegebouwen en terreinen

De grond waarop de tribunegebouwen en -terreinen zijn gevestigd is eigendom van de gemeente Den Haag. In verband met de geplande herontwikkeling van het Zuiderpark heeft reeds in het seizoen 2011-2012 een afwaardering van de tribunegebouwen en -terreinen plaatsgevonden.

Inventaris en inrichting

Onder deze post zijn opgenomen de investeringen in de inrichting van het Kyocera stadion alsmede de investeringen in het beveiligings- en toegangssysteem onder aftrek van ontvangen subsidies. Tevens onder deze post opgenomen inventarissen en investeringen in de inrichting van het Zuiderpark en De Aftrap. In verband met de geplande herontwikkeling van het Zuiderpark heeft reeds in het seizoen 2012-2013 een afwaardering van de inventarissen en inrichting plaatsgevonden.

De vrijval inzake subsidies is gerelateerd aan de betreffende groepen van investeringen en bijbehorende afschrijvingsperiode.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Deel- nemingen	Actieve belasting- latentie	Overige vorderingen	Totaal
Boekwaarde per 1 juli 2013	13	66	72	151
Mutaties:				
Toevoeging	0	0	101	101
Onttrekking	0	-2	-3	-5
Boekwaarde per 30 juni 2014	13	64	170	247

Deelnemingen (2)

Hieronder is opgenomen het aandeel in de ENV (Eredivisie NV) gevestigd te Zeist. De deelneming is 1/18 deel van het totaal.

Actieve belastinglatentie (3)

De opgenomen post heeft betrekking op een beperkt deel van de per 30 juni 2014 fiscaal compensabele verliezen van in totaal ca EUR 14 miljoen. De verwachte looptijd is één tot vijf jaar.

Overige vorderingen (4)

Het bedrag aan overige vorderingen betreft betaalde waarborgsommen en liquide middelen die niet ter vrije beschikking van de vennootschap staan alsmede langlopend vooruitbetaalde bedragen en langlopende vorderingen. De looptijd van het overige vorderingen bedraagt één tot vijf.

VOORRADEN (5)

Er is een voorziening voor incurante voorraden getroffen voor EUR 25.000 (2012-2013 EUR 25.000). Dit bedrag is in mindering gebracht op de post voorraden.

EIGEN VERMOGEN (6)

Gestort en opgevraagd kapitaal

	Gewone aandelen	Preferente aandelen	Prioriteits- aandelen	Totaal
Stand per 1 juli 2013	€ 2.005.484,25	€ 1,65	€ 1,65	€ 2.005.487,55
Stand per 30 juni 2014	€ 2.005.484,25	€ 1,65	€ 1,65	€ 2.005.487,55

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 5.940.002. Het is verdeeld in één bijzonder aandeel van € 1,65, één prioriteitsaandeel van € 1,65 en 3.599.999 gewone aandelen van € 1,65. Per 30 juni 2012 zijn er 1.215.445 gewone aandelen, 1 bijzonder aandeel en 1 prioriteitsaandeel geplaatst en volgestort.

Agio reserve

Geen mutaties gedurende het boekjaar.

Overige reserves

	<u>2013-2014</u>
Stand per 1 juli 2013	-17.055
Verdeelde resultaten voorgaand boekjaar	<u>738</u>
Stand per 30 juni 2014	<u>-16.317</u>

Onverdeeld resultaat

	<u>2013-2014</u>
Stand per 1 juli 2013	738
Onverdeeld resultaat boekjaar	300
Verdeelde resultaten voorgaand boekjaar	<u>-738</u>
Stand per 30 juni 2014	<u>300</u>

LANGLOPENDE SCHULDEN

Onderhandse leningen (7)

Per 30 juni 2013 is opgenomen een ontvangen lening van een leverancier.

Overige schulden (8)

Hieronder zijn opgenomen betalingsverplichtingen met betrekking tot parkeerterreinen. Van het totale bedrag heeft ca EUR 91.000 (2012-2013 EUR 122.000) een looptijd van langer dan vijf jaar.

Overlopende passiva (9)

Dit betreft vooruitontvangen sponsoring met betrekking tot de seizoen 2015-2016 en 2016-2017.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopend deel langlopende schulden (10)

	<u>30 juni 2014</u>	<u>30 juni 2013</u>
Lening leverancier	67	45
Parkeren	31	31
KNVB lening inzake H3C	<u>0</u>	<u>23</u>
	<u>98</u>	<u>99</u>

Over de lening van leverancier wordt geen rente gerekend. De rente op KNVB lening inzake H3C bedraagt ING basisrente verhoogd met 2%.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Overeenkomst met vereniging HFC ADO Den Haag

Op 22 mei 1999 heeft de vennootschap een exclusieve samenwerkingsovereenkomst gesloten met de vereniging HFC ADO Den Haag. De vereniging verplicht zich hierin onder andere de aan haar lidmaatschap van de KNVB, alsmede de haar verleende licenties, verbonden bevoegdheden en rechten uit te oefenen op een zodanige wijze dat de NV ADO Den Haag daardoor in staat wordt gesteld haar voetbalactiviteiten uit te oefenen. In ruil voor deze verplichting ontvangt de vereniging jaarlijks een geïndexeerd (prijsindex voor gezinsconsumpties 1998=100) bedrag van € 9.076.

Huurovereenkomsten:

NV ADO Den Haag heeft de volgende huurovereenkomsten afgesloten:

- Veld en tribunes Kyocera stadion: looptijd tot 31 december 2033. De huurprijs per jaar bedraagt € 168.000.
- Hoofdgebouw Kyocera stadion: looptijd tot 31 december 2033. De huurprijs per jaar bedraagt € 439.000. *
- Business Club in Kyocera stadion: looptijd tot 31 december 2033. De huurprijs per jaar bedraagt € 152.000.*
- Parkeerplaatsen bedrijventerrein Forepark P1: looptijd tot 31 juli 2024. De huurprijs per jaar bedraagt € 29.000.*
- Parkeerplaatsen bedrijventerrein Forepark P2: looptijd tot 31 juli 2024. De huurprijs per jaar bedraagt € 68.000.*
- Parkeerplaatsen bedrijventerrein Forepark P3: looptijd tot 31 juli 2015. De huurprijs per jaar bedraagt € 48.000.*
- Kantoorruimte in Kyocera stadion: looptijd tot 16 augustus 2017. De huurprijs per jaar bedraagt € 53.000.
- LED Boarding: looptijd tot februari 2016. De huurprijs bedraagt € 120.000 per jaar.

* In verband met deze huurverplichtingen zijn de tv-gelden ter grootte van de jaarlijkse huurbedragen verpand.

Pandrecht

Er is een pandrecht gevestigd op de inventaris en vorderingen van NV ADO Den Haag in het kader van vorderingen van een derde partij op NV ADO Den Haag.

Leaseverplichtingen

De NV ADO Den Haag heeft per 30 juni 2014 leaseverplichtingen voor het gebruik van busjes t.b.v. spelers, alsmede voor personenauto's van medewerkers, met per balansdatum resterende looptijden variërend tussen de 1 maand en 60 maanden. Het totaalbedrag van deze verplichting is per 30 juni 2014 € 522.000 over de periode tot en met augustus 2018. Hiervan heeft een bedrag van € 301.000 betrekking op het seizoen 2014-2015.

Inkoopverplichtingen

NV ADO Den Haag heeft voor de seizoenen 2011-2012 tot en met 2018-2019 een gemiddelde inkoopverplichting inzake merchandise ad € 225.000 op jaarbasis.

Transfersommen

NV ADO Den Haag heeft met een aantal spelers en clubs afspraken gemaakt aangaande een aandeel in eventueel in de toekomst te ontvangen transfersommen.

Sociaal maatschappelijk

Stichting Stadion Ontwikkeling (SSO) heeft in 2006 een subsidie ontvangen van de Gemeente Den Haag waarvoor een breed scala aan sociaal maatschappelijke activiteiten in de regio moeten worden verzorgd door NV ADO Den Haag. SSO heeft in het seizoen 2006-2007 in dit kader een achtergestelde lening verstrekt aan NV ADO Den Haag voor een bedrag van € 1,9 miljoen. SSO heeft het restant van de lening in het boekjaar 2009-2010 volledig kwijtgescholden. De verplichting van NV ADO Den Haag tot het uitvoeren van een breed scala aan sociaal-maatschappelijke activiteiten blijft bestaan. Over deze activiteiten wordt jaarlijks verantwoording afgelegd aan de Gemeente Den Haag.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

NETTO OMZET (11)

De netto omzet is in het boekjaar 2013-2014 met 3,3% gestegen ten opzichte van het boekjaar 2012-2013.

PERSONEELSKOSTEN (12)

	<u>2013-2014</u>	<u>2012-2013</u>
Lonen en salarissen	5.828	6.323
Sociale lasten	552	574
Pensioenen	96	129
Opbrengst verhuur contractspelers	-210	-298
Huurkosten spelers	462	38
Overige personeelskosten	803	891
	<u>7.531</u>	<u>7.657</u>
<i>Bijzondere lasten</i>		
Afkoopsommen	<u>155</u>	<u>40</u>
	<u>7.686</u>	<u>7.697</u>

AFSCHRIJVINGEN (13)

	<u>2013-2014</u>	<u>2012-2013</u>
<i>Immateriële vaste activa</i>		
Vergoedingssommen	451	619
Bijzondere waardevermindering vergoedingssommen	174	150
Software	<u>64</u>	<u>57</u>
	689	826
<i>Materiële vaste activa</i>		
Inventaris en inrichting	<u>380</u>	<u>417</u>
	<u>1.069</u>	<u>1.243</u>

OVERIGE INFORMATIE

Werknemers

Over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 had de vennootschap gemiddeld 92 werknemers in dienst (2012-2013: 97 werknemers). De indeling was als volgt:

	<u>2013-2014</u>	<u>2012-2013</u>
Contract spelers	26	29
Trainers en medische staf	20	21
Directie	1	3
Overig personeel	44	44
	<u>91</u>	<u>97</u>

Beloning bestuurders en commissarissen

Voor de beloning van bestuurders kwam in 2013-2014 een bedrag van € 104.000 ten laste van de vennootschap (2012-2013: € 291.000).

Commissarissen ontvangen geen beloning.

Verbonden partijen

De aandeelhouder van NV ADO Den Haag, Stichting Stadion Ontwikkeling is aan te merken als verbonden partij. De vereniging ADO Den Haag is in het bezit van één bijzonder aandeel.

Opgemaakt te Den Haag d.d. 31 oktober 2014

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire regeling omtrent de winst- en verliesbestemming

In de statuten is bepaald dat de winst- en verliesbestemming ter beschikking staat van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Voorstel bestemming resultaat

De directie stelt voor de winst ad € 300.000 over het boekjaar 2013-2014 ten gunste te brengen van de overige reserves. In afwachting van de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het voorstel tot bestemming van het resultaat nog niet in de jaarrekening 2013-2014 verwerkt.

Bijzondere rechten houder “bijzonder aandeel” en houder “prioriteit”.

De volgende besluiten van de algemene vergadering behoeven de voorafgaande goedkeuring van de houder van het bijzonder aandeel en van de prioriteit:

- a. Wijziging van de statuten van de vennootschap;
- b. Ontbinding van de vennootschap.

Tevens is goedkeuring van het bijzonder aandeel en van de prioriteit vereist voor een aantal besluiten van de hoofddirectie.

De houder van het bijzonder aandeel is vereniging HFC ADO Den Haag, de houder van de prioriteit is de gemeente Den Haag.